

100 jaar grondstof voor ontwikkeling



RAPPORTAGE 2017/2018

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen



grondstof voor ontwikkeling

Dekker



VOORWOORD	4
1. RESULTATEN IN HET KORT	6
Kerncijfers	6
Route naar 2020	7
Highlights 2017-2018	8
2. DEKKER EN MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN	10
100-jarig familiebedrijf	11
Mensbeeld en visie	11
Organisatie	15
MVO-thema's	17
MVO-organisatie	17
3. INVESTEREN IN MENSEN	21
Onderdeel van een groter geheel	22
Talentontwikkeling	23
Plezier	23
Duurzame inzetbaarheid & vitaliteit	24
Veiligheid	24
4. VERBETEREN MILIEUPRESTATIES EN VERKLEINEN VOETAFDruk	27
Energiemanagement en reductie CO ₂	27
Grondstoffenproductie	27
Logistiek	32
Betonproductie	34
Beperken afval en bevorderen hergebruik	37
Met zorg en aandacht winnen	41
5. VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING	44
Gebiedsontwikkeling binnen Dekker	46
De relatie met onze belanghebbenden	47
Wat we achterlaten - meerwaarde	48
Maatschappelijke betrokkenheid	56
6. OVER DIT VERSLAG	58

In 2018 bestond ons familiebedrijf 100 jaar. Dit kroonjaar vierden we samen met drie generaties familie, onze medewerkers, klanten en relaties. We hebben daarbij het vertrouwen uitgesproken dat we er nog ten minste 100 jaar bij optellen. De koers die wij hebben uitgezet is gericht op het future proof zijn in een wereld die aan het kantelen is.

Duurzame bedrijfsvoering als stuwende kracht

Als familie hebben wij gekozen voor maatschappelijk verantwoord ondernemen als de stuwende kracht achter onze bedrijfsvoering. Dat kan ook niet anders als je ziet dat natuurlijke bronnen schaars worden en dat klimaatverandering al gaande is. Neem bijvoorbeeld de extreme hoog- en laagwaterperiodes. Die raken niet alleen de bouw maar de hele Nederlandse economie - en dus de maatschappij.

Onze handtekening in het landschap

Als Dekker-bedrijf willen wij op de lange termijn de natuurlijke kringloop sluiten. Daarbij willen we als private ontwikkelaar de meeste m² natuurlijk kapitaal ontwikkelen. Als een van de weinige sectoren draagt de

delfstofwinning bij aan het creëren van nieuwe natuur en biodiversiteit. Wat wij voor de volgende generaties willen achterlaten is een bedrijf met een positieve voetafdruk en een bedrijf met een duidelijke handtekening in het landschap.

Stevige ambities

Om deze stevige ambities te realiseren investeren we in een schoon productieproces. In 2020 zullen we de mijlpaal van 80% minder CO₂-uitstoot per ton zand en grind ten opzichte van 2013 behalen. In 2025 willen we groepsbreed 0% afval en 100% hergebruik bereiken. Daarnaast werken we samen met overheid en belanghebbenden om gebieden te ontwikkelen die voor de omgeving winst opleveren.



Helpen bij klimaatadaptatie

Het veilig en drooghouden van Nederland gaat de overheid - en dus burgers - veel geld kosten. Dekker biedt hier de overheid en maatschappij al vele jaren uitkomst. Door samen met de omgeving, nieuwe, hoogwaterveilige gebieden te ontwikkelen die uit grondstofwinning worden betaald, beperken we overheidsuitgaven aan klimaatadaptatie.

Verminderen stikstof

Onze projecten verlagen de hoeveelheid aan stikstof in Nederland. We zetten stikstofrijke gebieden – gebieden waar intensieve landbouw/veeteelt plaatsvindt – om naar nieuwe natuur zodat biodiversiteit herstelt. Nieuwe meetmethoden helpen ons daarbij aan te tonen hoe de ecologische waarde van een gebied toeneemt.

Positieve voetafdruk

Door de natuurlijke kringloop te sluiten én natuurlijk kapitaal te creëren zullen we als familiebedrijf een

positieve voetafdruk realiseren. Daarmee kunnen we van maximale waarde en betekenis zijn voor zowel onze klanten als de omgeving. En het helpt ons in de toekomst, met volle overtuiging en trots, een waardevol bedrijf door te geven aan de volgende generatie.

André van den Broek en Sjaak Wezenberg



Resultaten in het kort

BEDRIJFSRESULTAAT (IN € 1.000)

FINANCIEEL	2017	2018
NETTO OMZET	100.133	102.632
BEDRIJFSRESULTAAT	2.724	7.407
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	1.811	6.716
NETTO WINST	898	4.837
EIGEN VERMOGEN	45.557	50.294
VREEMD VERMOGEN	29.188	31.236
EIGEN VERMOGEN / TOTAAL VERMOGEN	59%	60%
NETTO WINST / EIGEN VERMOGEN	2%	10%

ORGANISATIE

2018	
AANTAL DOCHTERBEDRIJVEN (100%)	6
AANTAL LOCATIES / DEPOTS	5 (NL) - 4 (B)
AANTAL PROJECTEN IN UITVOERING	12
AANTAL PROJECTEN IN ONTWIKKELING	8
AANTAL FTE'S GROEPSBREED	189

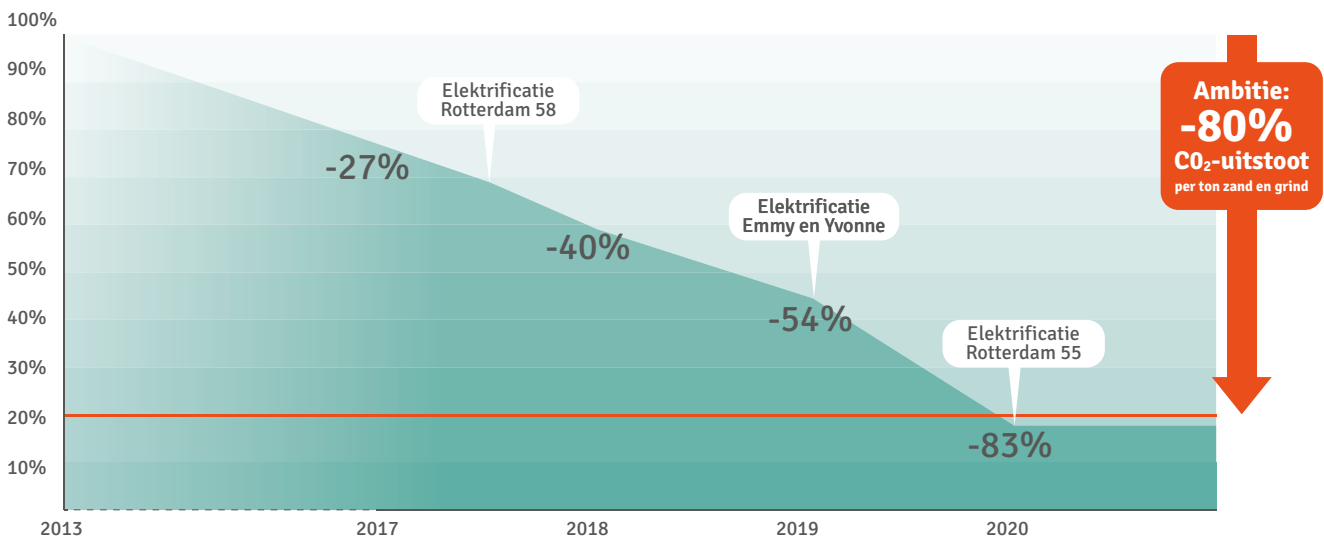
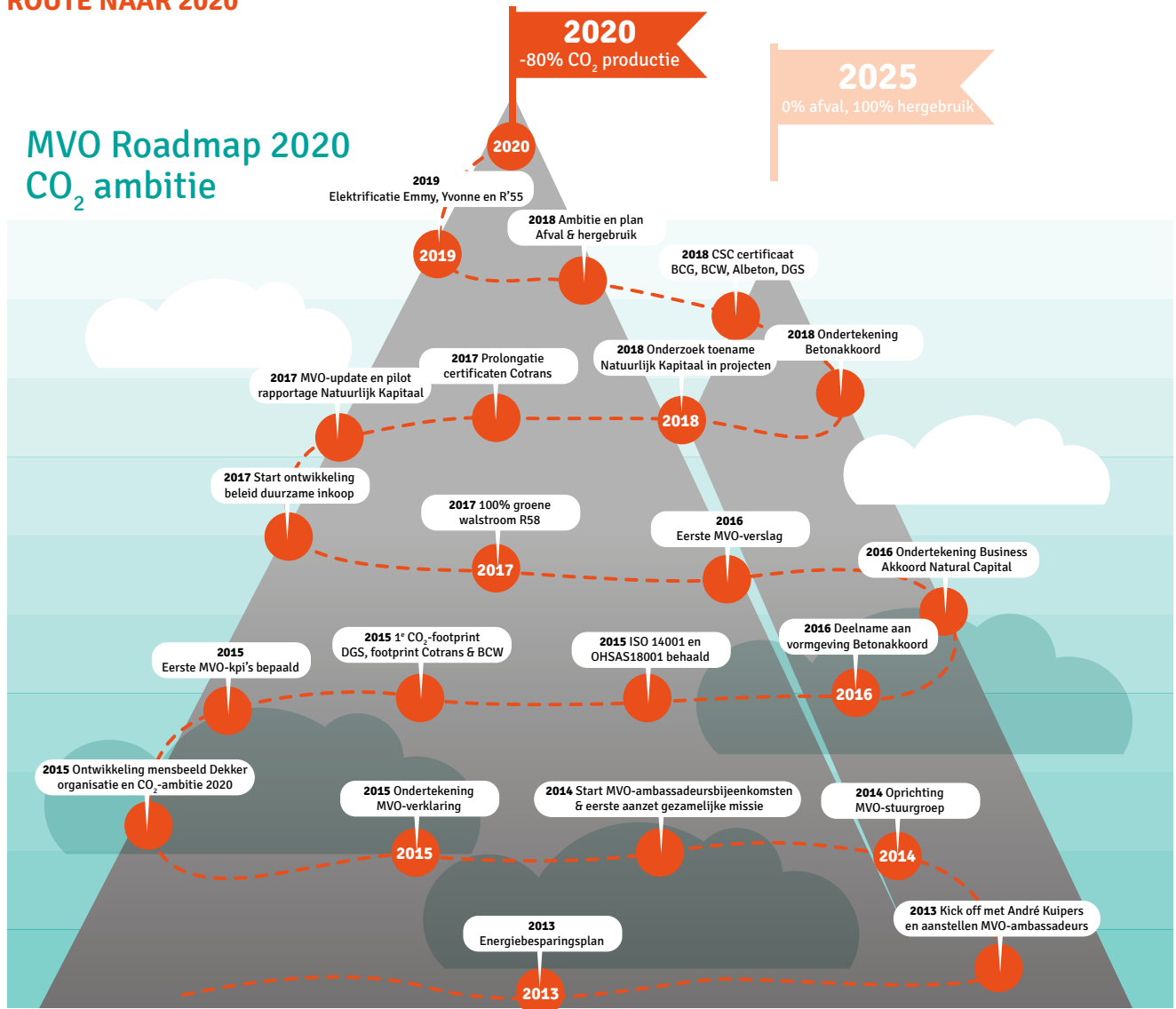
DUURZAAMHEID

	2018	T.O.V. 2013
CO ₂ -UITSTOOT (KG) PER TON ZAND & GRIND	2,29	(-40,3%)
DIESELOLIEVERBRUIK (L) PER TON ZAND & GRIND	0,69	(-34,3%)
INKOOP ELEKTRA (KWH) PER TON ZAND & GRIND	0,83	
CO ₂ -UITSTOOT PER TON VERSCHEEPT PRODUCT (KM GEVAREN)*	4,74	(+29,2%)
CO ₂ -UITSTOOT (KG) PER M ³ BETON**	139	(-13,1%)
GEbruik SECUNDAIRE MATERIALEN (IN BETON)**	15%	
AFVAL (KG)***	193.209	

* Cotrans Scheepvaart. ** Beton Centrale Wessel.

*** Dekker houdster, Dekker Grondstoffen, Dekker Futerra, Cotrans Scheepvaart

ROUTE NAAR 2020



MVO-highlights 2017-2018



Land in ontwikkeling
t.b.v. nieuwe natuur, hoogwater-
bescherming en ruimte voor de rivier,
recreatie en natuurbeleving
(in 100% eigendom van Dekker)

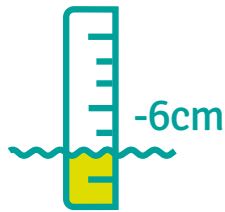


Nieuwe riviernatuur
aangelegd in Afferdense
& Deestse Waarden i.s.m.
Rijkswaterstaat en Boskalis

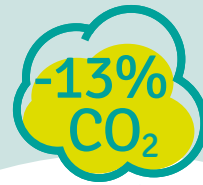
NATUUR



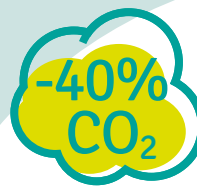
Aanleg circulaire dam
in Tull en 't Waal



**Waterstandverlaging
bij hoogwater**
Samenwerking Afferdense
& Deestse Waarden 'Toegif
voor de natuur' van RWS



per m³ beton
t.o.v. 2013



per ton zand/grind
t.o.v. 2013

Eigen milieustraat



Afvalscheiding
op bedrijfsterrein
IJzendoorn



Medewerkers
schenken
Dekker-familie
eeuwboom

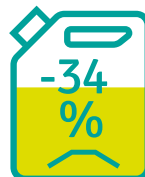


JUBILEUM

**Jubileumcadeau
van Dekker-relaties:**
donatie Plastic Soup
Foundation voor Schone
Rivieren



MILIEU



Liter dieselolie
per ton zand/grind
t.o.v. 2013



Circulaire grond
toegepast



100% Groene stroom
voor winlocatie DMA
in Duitsland

0% afval en 100% hergebruik

Nieuwe ambitie afval geformuleerd voor 2025

Den Haag Business Akkoord

voor Natuurlijk Kapitaal

Beton akkoord

Betoncentrale Wessel en Dekker Grondstoffen

Duurzaam inkoop beleid

AMBITIES EN AKKOORDEN

4x

CSC-certificaten (Concrete Sustainability Council) voor duurzame winning grondstoffen en productie van beton

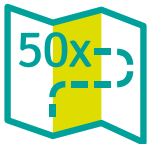
DUURZAME ONTWIKKELINGS DOELSTELLINGEN

3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN	6 SCHOON WATER EN SANITAIR	7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE	8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI
12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE	14 LEVEN IN HET WATER	15 LEVEN OP HET LAND	17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREKEN



inwoners van Heteren bezoeken open dag van start project Randwijkse Waarden

INFORMATIE



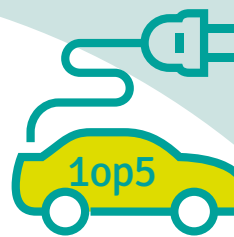
Rondleidingen op winwerktuigen in projecten Randwijkse Waarden, Afferdense & Deestse Waarden en voorhaven Geertjes Golf

Acht belangrijkste SDG's (Duurzame Ontwikkelingsdoelen) waaraan Dekker een bijdrage levert



Wagenpark Dekker volledig klimaatneutraal

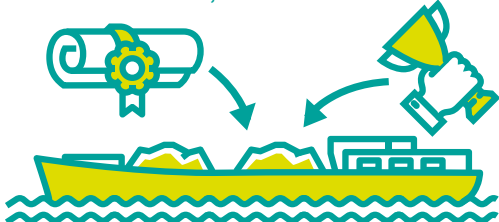
TRANSPORT



Auto's met stekker

Cotrans Scheepvaart = erkend leerbedrijf

Greenaward voor Cotrans 10



Cotrans 10

0 liter fossiele brandstof
100% groene stroom



Zandzuiger Rotterdam 58

2

Dekker en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen



De oorsprong van het Dekker-bedrijf ligt in het winnen van zand en grind uit de rivierbodem in het Nederlandse rivierengebied. Inmiddels is ons 100 jarig familiebedrijf actief in grondstofwinning, gebiedsontwikkeling, grond voor herinrichting, logistiek en de productie van betonmortel.

Grondstof voor ontwikkeling

Dekker werkt vanuit een duidelijk doel: het zijn en leveren van grondstof voor ontwikkeling. Ontwikkeling die gericht is op het bouwen en creëren van een leefomgeving die generaties mee gaat. En op het bouwen van langdurige relaties met onze stakeholders die leiden tot samenwerking, versterking en vernieuwing. Ofwel 1+1=3.

Doorgeven aan de volgende generatie

Dekker is een Nederlands familiebedrijf waar inmiddels de vierde generatie aan het roer staat. Er wordt met zorg en aandacht gewerkt aan het bouwen aan een gezond bedrijf dat kan worden doorgegeven aan de volgende generatie(s).



MENSBEELD

Binnen Dekker hebben we een mensbeeld ontwikkeld. Hierin hebben wij omschreven hoe wij naar de wereld om ons heen, onze medewerkers en onze organisatie kijken. Dit mensbeeld is als volgt omschreven:

“Maatschappelijk verantwoord ondernemen is essentieel voor het bestaansrecht van de organisatie en is de stuwende kracht voor een toekomstgerichte, waardevolle bedrijfsvoering. De Dekker Groep is onderscheidend in de rol die de onderneming speelt op het gebied van de natuurlijke kringloop. We streven naar

duurzame inzetbaarheid van mens, maatschappij, natuur en milieu.

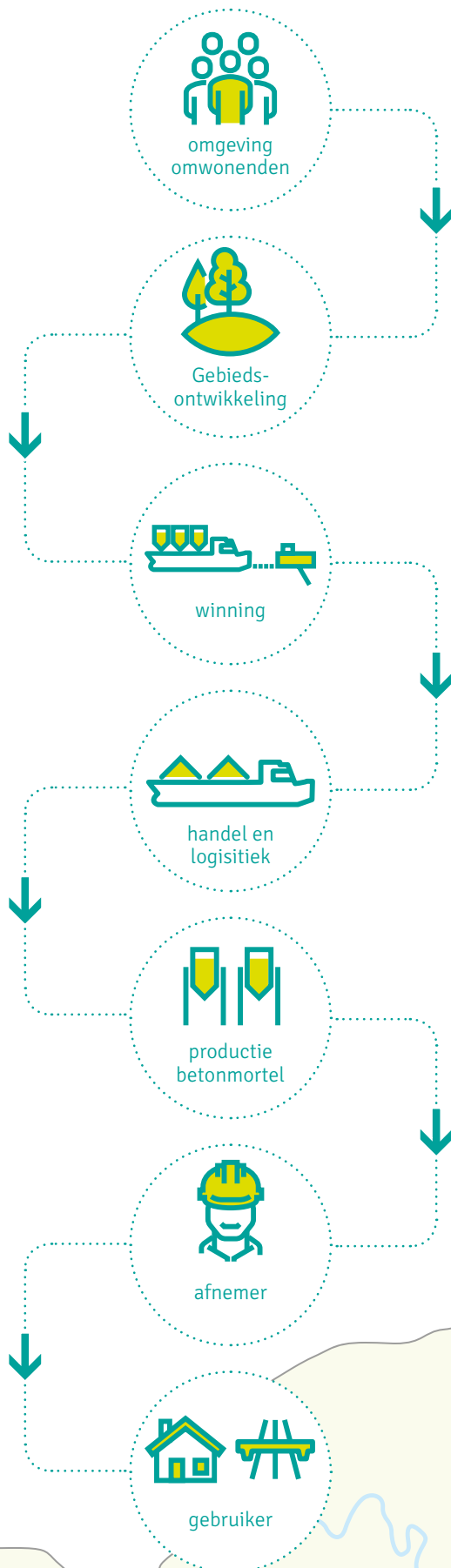
Elke medewerker binnen Dekker is dienstbaar aan het primaire proces van verwerven, veredelen en vermarkten van primaire en secundaire (bouw)grondstoffen. De operationele verantwoordelijkheid ligt bij de medewerkers op de werkvloer, verankerd in multifunctionele, zelfstandig samenwerkende teams.

Iedereen is zich bewust van zijn rol en waarde in het primaire proces en inspireert tot procesontwikkeling. Het gezamenlijk belang staat

hierbij centraal en heeft als doel om een inspirerende werkomgeving te creëren met een positief bedrijfsresultaat.

De ontplooiing van ieders natuurlijke talent als grondstof voor ontwikkeling en de inzet hiervan op de juiste plaats in de organisatie, wordt gestimuleerd. Deze ontwikkeling van talenten heeft een vergroting van bewustzijn, plezier en samenwerking als effect en draagt bij aan het optimaliseren van het primaire proces.”

ONZE KETEN

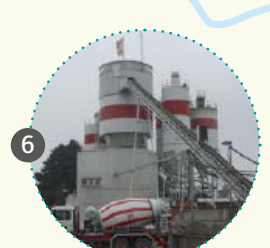
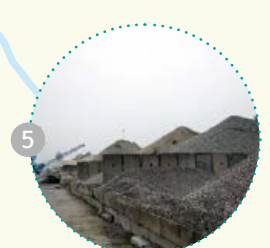
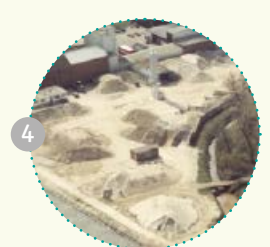


ONZE ACTIVITEITEN

- Grondstofwinning zand, grind, klei / Gebiedsontwikkeling
- Grond voor herinrichting
- Productie betonmortel
- Logistiek, op- en overslag

DE DEKKER-BEDRIJVEN

- ① Dekker Grondstoffen B.V. (NL)
 - Winning zand, grind en klei
 - DCLogistiek, op- en overslag
 - Landschapsontwikkeling
- ② Dekker Futerra B.V. (NL)
- ③ Betoncentrale Wessel B.V. (NL)
- ④ N.V. Delahaye Lauwers (B)
- ⑤ N.V. CH. Kesteley (B)
- ⑥ N.V. Transportbeton de Beuckelaer (B)
- Deelnemingen



Onze impact

We hebben op verschillende plaatsen in de productieketen (van de bouw) impact op onze omgeving, zowel negatief als positief. Ons doel is om onze negatieve impact tot een absoluut minimum te beperken en positieve impact op de leefomgeving te maximaliseren. Dat laatste levert winst op voor de maatschappij, bekostigd uit private middelen.

Focus op de lange termijn

De aard van onze werkzaamheden, het winnen, veredelen en vermarkten van zand, grind en klei voor bouwend Nederland en Vlaanderen, vereist dat we 20 jaar of verder vooruitkijken. Zo zorgen we dat we onze klanten de komende decennia hoogwaardig zand, grind en klei kunnen leveren. En zetten wij onze handtekening in landschappen voor de komende generaties.

POSITIEVE
IMPACT

WOONRUIMTE
Nieuwbouw woningen

WELZIJN
Natuurbeleving en recreatie

**LANDSCHAPS
VERBETERING**

KLIMAATADAPTATIE
Waterreservoirs, waterbuffers

**HERNIEUWBARE
ENERGIE**

CIRCULAIR GEBRUIK
Grond en baggerspecie

HOOGWATERVEILIGHEID
Rivierverruiming,
waterstandverlaging, dijken

**NIEUWE
NATUUR**

**MAATSCHAPPIJ
EN ECONOMIE**
Aanleg infrastructuur, wegen, bruggen

TOENAME BIODIVERSITEIT
Ecologische waarde/
flora en fauna

**WATER
KWALITEIT**

NEGATIEVE
IMPACT

AFVAL

TRANSPORT EN VERKEER
Tijdelijke verandering
leefomgeving

UITSTOOT

ORGANISATIE

Groepsdirectie

De groepsdirectie formuleert de visie en het strategisch beleid van de Dekker-organisatie en houdt toezicht op de voortgang.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen van de Dekker Groep houdt toezicht op het beleid van de groepsdirectie.



Dekker MVO-ambassadeurs

MVO-Organisatie 2018

MVO-stuurgroep	Eigenaren MVO-thema's	MVO-ambassadeurs
<p>Komt elk kwartaal bijeen. Samenstelling: groepsdirecteur, directeur landschapsontwikkeling en de programmamanager.</p> <p>Verantwoordelijkheid: bewustwording rondom MVO vergroten. Door aandacht op het onderwerp te vestigen (doel of koers bepalen) wil de stuurgroep medewerkers inspireren om een bredere kijk te ontwikkelen en zelf actief aan de slag te gaan met onderwerpen die zij zelf kunnen beïnvloeden.</p>	<p>Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van beleid, het formuleren van doelstellingen en vaststellen en meten van kpi's.</p> <p>De thema's liggen binnen de scope van de dagelijkse werkzaamheden zoals HR, logistiek, veiligheid, productie, techniek, communicatie en landschapsontwikkeling.</p>	<p>Komen elk half jaar bijeen en werken in projectgroepen samen. Binnen de Dekker Groep zijn MVO-ambassadeurs actief die zich bezighouden met het bevorderen van duurzaamheid binnen hun afdeling of organisatie en een voorbeeldrol vervullen.</p>

Integriteit

Integriteit heeft binnen Dekker blijvend aandacht. In onze kernwaarden hebben wij verwoord op welk kompas wij varen: aandacht, eenvoud, openheid en

menselijke maat. Naast het naleven van wet en regelgeving beschikt Dekker over een eigen gedragscode waarmee we mensen nog meer bewust willen maken.

BELANGHEBBENDEN



MVO-beleid en pijlers

Het MVO-beleid van Dekker is gebaseerd op drie pijlers. Omdat de Dekker-bedrijven uiteenlopende

werkzaamheden verrichten, verschilt de invulling van deze thema's per bedrijf.



1. Investeren in medewerkers

- » Talentontwikkeling
- » Duurzame inzetbaarheid
- » Veilig werken



2. Verbeteren milieuprestaties

- » Energiemanagement en CO₂-reductie
- » Hergebruik en reduceren afval
- » Met zorg en aandacht winnen



3. Verrijken van de leefomgeving

- » Omgang met stakeholders
- » De landschappen die we creëren en hun waarde voor mens, natuur, milieu en economie
- » Maatschappelijke betrokkenheid

MVO-verklaring

De bedrijfsverantwoordelijken van de Dekker-bedrijven verklaren dat:

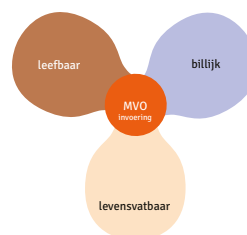
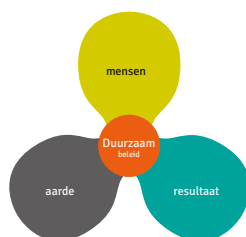
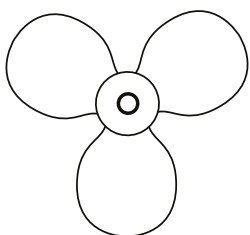
- » Wij aandacht hebben voor duurzaamheid en ons richten op het verhogen van de bewustwording rondom duurzaamheid bij onze belanghebbenden.
- » Wij werken aan een veilige, gezonde, plezierige, transparante en milieuvriendelijke omgeving voor alle belanghebbenden.
- » Wij ambitieuze en realistische doelstellingen opstellen om:
 1. nadelige milieueffecten te reduceren
 2. grondstoffen efficiënter te gebruiken
 3. hergebruik te bevorderen
- » Wij bij het nemen van al onze beslissingen zorgvuldig de balans wegen tussen People, Planet en Profit op billijkheid, leefbaarheid en levensvatbaarheid. Zodat als de balans klopt, we weten dat we een duurzaam besluit nemen.

- » Wij de grondstof voor ontwikkeling willen zijn voor onze belanghebbenden en hen bij onze duurzame inspanningen betrekken om via onze ontwikkeling, ook hen de gelegenheid te geven zich te ontwikkelen en zo tot een gedeelde, positieve waarde (shared value) te komen.

Borging van MVO in onze organisatie

Dekker is een familiebedrijf waar de vierde generatie aan het roer staat. Onze bedrijfsvoering is gericht op het doorgeven van een gezond en waardevol bedrijf aan de volgende generatie(s). Dat maakt dat ons handelen altijd gericht is op de lange termijn.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is de stuwende kracht achter onze bedrijfsvoering en verweven in ons mensbeeld.



Verduurzaming van de keten

De Dekker Groep bestaat uit verschillende dochterbedrijven die elk schakels zijn aan het begin van de keten in de bouw. Ter verificatie van onze duurzame activiteiten hebben we in 2017 en 2018 de volgende stappen gezet:

CSC-certificering (Concrete Sustainability Council)

Als garantie voor een duurzame ketenbenadering heeft Dekker vier CSC-certificeringen (internationaal keurmerk) ontvangen voor grondstofwinning (1 locatie) en betonmortelproductie (2x goud en 1x zilver). Dit helpt onze klanten, zoals betonfabrikanten en aannemers, hun keten te verduurzamen. In 2019/2020 zullen meer productielocaties (grondstoffen) volgen. Kijk voor meer informatie op <http://concretesustainabilitycouncil.org>

Onze commitments in de keten:

Betonakkoord

We zetten grote stappen om onze eigen keten vergaand te verduurzamen. We zijn een van de weinige bedrijven die voor zowel zand en grind als voor de betonproductie het Betonakkoord heeft ondertekend in 2018. Kijk voor meer informatie op <https://mvonederland.nl/betonakkoord>

Den Haag Business Akkoord over Natuurlijk Kapitaal

Dekker heeft in 2016 het Den Haag Business Accord on Natural Capital ondertekend. Daarmee committeert Dekker zich aan het behoud en bescherming van Natuurlijk Kapitaal zoals zuinig omgaan met grondstoffen en de terugkeer van biodiversiteit. Kijk voor meer informatie op <https://naturalcapitalcoalition.org>

MVO-CERTIFICATEN

Certificaten 2018

ISO 14001:2015



Bedrijven

Dekker Grondstoffen
Cotrans Scheepvaart
CH. Kesteleyn

OHSAS 18001:2015



Dekker Grondstoffen

ISO 9001:2015



Dekker Grondstoffen op- en overslaglocaties

VCA ISO 9001



Dekker Grondstoffen (Alwi B)

CSC goud

CSC zilver
CSC brons



Betoncentrale Wessel
Betonmortelcentrale Gorkum (deelneming)
Albeton (deelneming)
Dekker Grondstoffen (winlocatie Randwijkse Waarden)

Green Award



Dekker Grondstoffen (Rotterdam 30)
Cotrans Scheepvaart (vloot DClogistiek) (Cotrans 10)

MVO Prestatieladder niveau 3



Cotrans Scheepvaart



Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI)

In 2018 hebben we richtlijnen opgesteld ten aanzien van maatschappelijk verantwoorde inkoop. We letten bij inkoop op de volgende duurzame en sociale criteria:

- » **Impact van productie en gebruik:** CO₂-uitstoot, afval/hergebruik
- » **Impact van transport:** CO₂-uitstoot (kilometers), afval (verpakkingen)
- » **Impact op lokale omgeving:** bij voorkeur lokaal
- » **Aanwezigheid actief MVO-beleid bij verkopende partij**
- » **Compliance wet- en regelgeving** (sociaal en milieu)

Waar we al langer aandacht op hadden:

- » Materialen gegroepeerd en centraal laten aanleveren
- » Beperken aanleveren met verpakkingsmateriaal
- » Energieverbruik zwaar laten meewegen in keuze

Het is ons doel om op basis van deze criteria onze toeleveranciers te bevragen. Hiermee willen we een positief signaal sturen naar onze partners met als doel bewustwording en activering.





Investeren in mensen

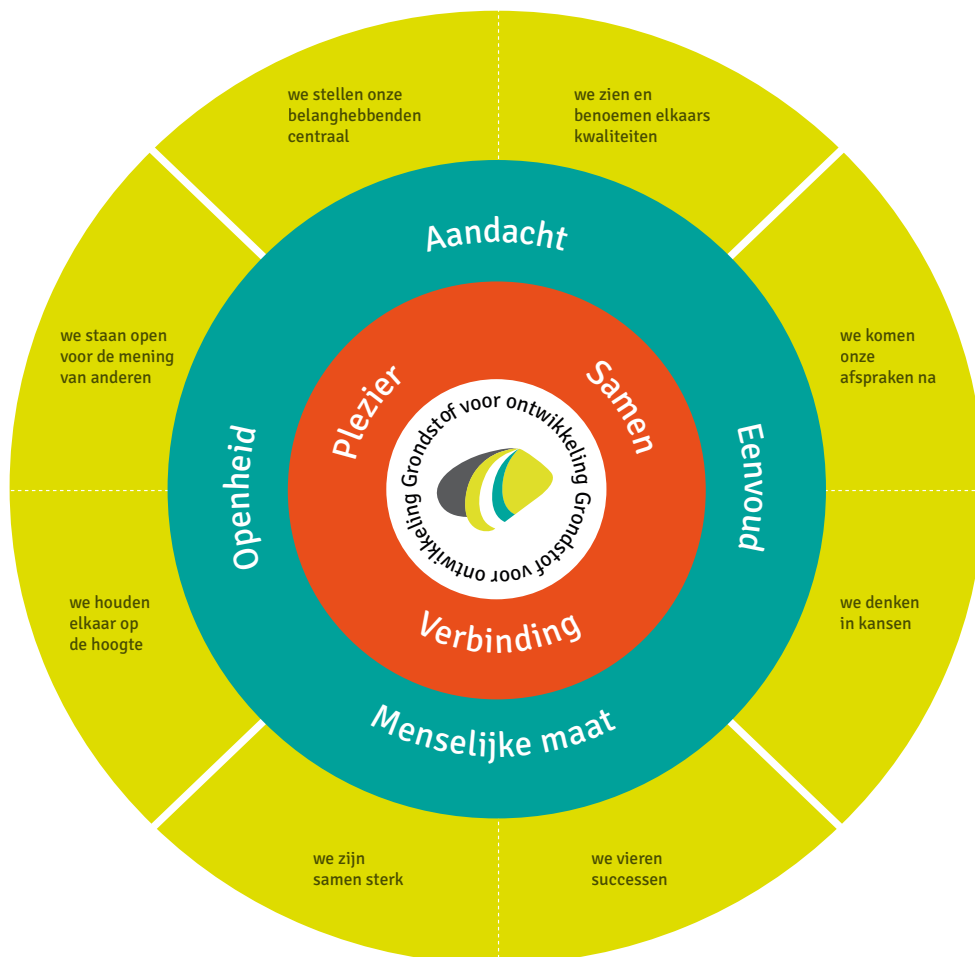
Om de grondstof voor ontwikkeling te kunnen zijn en leveren, investeren we binnen Dekker in onze medewerkers. In ons ‘mensbeeld’ staat omschreven hoe we hier aan werken. We willen de ontplooiing van ieders natuurlijke talent stimuleren. Het zien, erkennen en benutten van deze talenten op de juiste plaats in de organisatie zal leiden tot meer samenwerking en het bereiken van onze doelen.

Van toegevoegde waarde zijn voor onze klanten en belanghebbenden

De ontwikkeling van talenten zal ertoe bijdragen dat medewerkers meer vanuit hun eigen kracht en met plezier werken. Zo kunnen we ons proces optimaliseren

en een toegevoegde waarde bieden voor onze klanten en belanghebbenden.

Hoe wij binnen Dekker werken, met elkaar willen omgaan, en welke gemeenschappelijke waarden we hebben, zijn vastgelegd in de ‘cultuur roos’.



Op z'n Dekkers

De verschillende Dekker-bedrijven zijn in uiteenlopende werkvelden en landen actief. Elk bedrijf heeft een eigen historie en cultuur. We werken toe naar een Dekker-organisatie die samenwerkt, kennis deelt en die, ondanks cultuurverschillen, ook één herkenbaar gezicht naar buiten heeft.

Op z'n Dekkers betekent onder andere:

1. Onderdeel zijn van een groter geheel: verbinding
2. Onderlinge samenwerking, stimuleren teamverband: samen
3. Het halen van voldoening uit de werkzaamheden: plezier

Verbinding, samen en plezier - Dekker viert 100 jarig jubileum

Dekker vierde in 2018 het 100 jarig jubileum. Om dit te vieren werd een programma bedacht waarin de cultuurthema's verbinding, samen en plezier samenkwamen. Een Dekker-revue was geboren. Een half jaar lang werd door 40 medewerkers uit Nederland en België, afkomstig uit alle gelederen van het bedrijf, toegewerkt naar een spetterende revue met de mooiste verhalen uit 100 jaar Dekker.

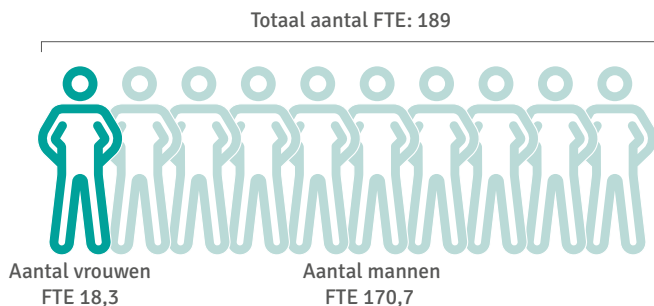
Er werd volledig zelf gezongen, gedanst, geacteerd en muziek gemaakt. De productie werd begeleid door twee professionele theatermakers. Het resultaat: twee



prachtige voorstellingen in het theater met een staande ovatie van het publiek (relaties en medewerkers). Het grootste cadeau was uiteraard de gezamenlijke ervaring en het plezier.

Diversiteit

We streven ernaar onze personeelsbezetting in te vullen met een optimale diversiteit aan achtergronden en kwaliteiten die elkaar versterken. Binnen de groep werken meer mannen dan vrouwen. De aard van het werk (bouw) speelt daarin een grote rol. Toch wordt toegewerkt naar meer diversiteit.



We streven naar een optimale leeftijdsopbouw binnen de teams zodat medewerkers elkaar kunnen aanvullen met ervaring, kennis en ideeën. Bij werving en selectie van nieuwe medewerkers wordt er daarom goed gekeken naar de aanvulling voor het team waarin de nieuwe medewerker gaat werken.

Focusgebieden

We hebben binnen het beleidsterrein 'Investeren in mensen' vier focusgebieden waar beleid op is ontwikkeld. Dit zijn:

1. Talentontwikkeling
2. Plezier
3. Duurzame inzetbaarheid & vitaliteit
4. Veiligheid

1. FOCUSGEBIED TALENTONTWIKKELING

De maatschappij en marktomgeving vraagt van medewerkers dat zij in beweging blijven en slagvaardig kunnen inspelen op veranderingen. Doel van talentontwikkeling binnen Dekker is het stimuleren, ontwikkelen en benutten van de talenten. We leggen stap voor stap daar waar mogelijk verantwoordelijkheden lager in de organisatie. We

Talent in huis benutten	Nieuw talent aantrekken
<ul style="list-style-type: none"> » Opleiding en training » Focus op cultuur door kernwaarden in teams te bespreken » Inzet op de juiste plaats » Loopbaanpaden en doorgroeimogelijkheden in kaart brengen » (persoonlijk) leiderschap 	<ul style="list-style-type: none"> » Divers samengestelde teams maken (o.a. qua leeftijds- en kennisopbouw) » Stageplaatsen aanbieden » Gastlessen geven op regionale middelbare scholen

moedigen onze medewerkers aan om het beste uit zichzelf te halen in dienst van onze klanten en omgeving.

2. FOCUSGEBIED PLEZIER

We vinden plezier in het werk een belangrijke graadmeter voor welbevinden en inzetbaarheid op de langere termijn. Wij geloven dat medewerkers meer plezier hebben als zij ervaren dat zij een waardevolle schakel in de keten zijn. Dit draagt bij aan:

- Het nemen van meer verantwoordelijkheid
- Het meer in je kracht komen
- Het benutten van talenten
- Het nemen van ruimte om zichzelf te zijn en zich te ontwikkelen
- Het leveren van een hogere toegevoegde waarde aan klant en omgeving

Ons doel is dat 100% van alle medewerkers met plezier naar het werk gaat. Uit de meest recente meting in 2018 blijkt dat 89,6% van de medewerkers met plezier naar het werk komt.



Het aantal medewerkers binnen de kantoorgroep dat stress ervaart is verminderd van 39% naar 10,4%. Dit resultaat is gerealiseerd mede dankzij:

- Versterking teams met nieuwe medewerkers
- Standaardisering, digitalisering en vereenvoudiging van procedures

3. FOCUSGEBIED DUURZAME INZETBAARHEID EN VITALITEIT

Binnen de Nederlandse Dekker-bedrijven wordt gewerkt aan vitaliteit. Hierbij ligt de focus op beweging, voeding en het verminderen van stress.

Onze doelen voor de periode 2018 - 2020

1. Aantal medewerkers dat met plezier naar het werk gaat verbeteren van 89% naar 100%
2. Binnen kantoorgroep medewerkers die stress ervaren: $\leq 10\%$

Periodiek Medisch Onderzoek (PMO)

Binnen de Nederlandse Dekker-bedrijven bieden we onze medewerkers een Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) aan. Met dit onderzoek kunnen we tijdig ziekterisico's en werk gerelateerde problemen signaleren. Zo kunnen we verzuim terugdringen en weten we of medewerkers met plezier naar het werk gaan. In 2018 werd een PMO uitgevoerd bij Dekker Groep en Dekker Grondstoffen, hieraan nam 43% van de medewerkers deel.

Belangrijkste uitkomsten

Adviezen richting medewerkers voor een gezonde leefstijl zijn gebaseerd op de BRAVO factoren:

1. **B**ewegen
 2. niet **R**oken
 3. matig **A**lcoholgebruik
 4. gezonde **V**oeding
 5. **O**ntspanning
- Door medewerkers wordt hun werk als gevarieerd en afwisselend ervaren.
 - De ervaren leermogelijkheden, mate van zelfstandigheid in werk en toewijding wordt door Dekker medewerkers significant beter beoordeeld dan gemiddeld.

Ontwikkelde activiteiten t.b.v. vitaliteit 2018

- Voorlichtingsbijeenkomst over gezonde voeding
- Jaarlijkse Dekker fietstocht voor relaties en medewerkers

- Organisatie actieve teamdagen
- Ingebruikname van nieuwe struinroute rondom kantoor IJzendoorn ook voor lunchwandeling

	Dekker	Benchmark
Leermogelijkheden	35,4%	27,5%
Zelfstandigheid	35,4%	19,9%
Toewijding	33,3%	23,7%
Tevreden met huidig werk	89,6%	76,7%

Bottom-up

Voor de komende periode staat een bottom-up aanpak op het programma. Medewerkers wordt gevraagd hoe zij aan hun eigen vitaliteit en duurzame inzetbaarheid voor de toekomst kunnen bijdragen.

4. FOCUSGEBIED BORGEN VEILIGHEID OP DE WERKVLOER

Veiligheid is een belangrijk thema bij alle Dekker-bedrijven. Zowel in Nederland, België, Frankrijk en Duitsland wordt de aandacht gevestigd op veilig werken, voor de medewerker zelf en zijn/haar collega's ter plaatse.

Doel: 0 arbeidsongevallen

Registratie en opvolging

We zijn sinds 2017 ongevallen beter gaan registreren. Het aantal arbeidsongevallen in 2017 binnen de Dekker-bedrijven is met vijf ongevallen (zonder blijvend letsel of dodelijke afloop) laag. Toch is ieder ongeval er een te veel. Acties uit de RIE, werkplekinspecties en audits krijgen dan ook consequent opvolging. Doel is dat de bewustwording zo toeneemt dat elk (bijna) ongeval gemeld wordt, hoe groot of klein dit ook is. Hier kunnen we van leren.

Veilig, gezond en milieuvriendelijk

In het veiligheidsboek van Dekker staat praktisch omschreven hoe we veilig, gezond en milieuvriendelijk willen werken. De regels gelden voor iedereen





die werkzaamheden voor Dekker uitvoert: vaste medewerkers, inleenkrachten, uitzendkrachten en medewerkers van onderaannemers. De werkprocedures zijn vastgelegd in het Arbo- en milieuhandboek.

Toolboxmeetings

In de Belgische bedrijven worden Toolboxmeetings gehouden. Dit zijn periodieke bijeenkomsten die veiligheid op de werkvloer/bouwplaats bevorderen door verschillende onderwerpen aan de orde te stellen. In Nederland wordt dit nu ingevoerd op alle winwerktuigen en de loods.

Verder zijn er in 2017/2018 de volgende acties ondernomen:

- aanschaf meer ergonomisch en veiliger gereedschap voor werken op het water, inclusief een instructie;
- controle en afscherming van alle bewegende delen op de winwerktuigen;
- meldpunt voor onveilige situaties zodat hier actie op kan worden ondernomen;
- oprichten Veiligheidsoverleg met deelname van de winwerktuigen;

- volgen van de VCA-vol cursus voor direct leidinggeven en VCA basis voor medewerkers werkvloer;
- registratie en ondernemen van actie op bijna-ongevallen.

De meeste ongevallen vinden plaats bij niet-reguliere werkzaamheden. Daarom wordt voor elke verbouwing, verplaatsing of reparatieperiode een uitgebreide taak-risico analyse uitgevoerd en besproken met al het betrokken ingehuurde en eigen personeel.

Eigen inzet

Naast onze inzet als werkgever, vragen we medewerkers om zelf bij te dragen aan een veilige omgeving voor zichzelf en hun collega's. Er is drie à vier maal per jaar een veiligheidsoverleg.

Veiligheid & certificering

Veiligheid is binnen Dekker zichtbaar geborgd middels de volgende certificaten: OHSAS 18001 (Dekker Grondstoffen), VCA (Dekker Grondstoffen, loswallocaties), CSC (Concrete Sustainability Council - Betoncentrale Wessel).



4

Verbeteren van milieuprestaties en verkleinen voetafdruk

Dekker is actief in de eerste schakels in de keten van de bouw met grondstofwinning, logistiek, inname en toepassing van herinrichtingsgrond en de productie van beton. De impact van onze activiteiten willen we zo klein mogelijk laten zijn. We zetten daarom volop in op het verbeteren van onze milieuprestaties.

FOCUS	AMBITIE
ENERGIEMANAGEMENT EN REDUCTIE CO ₂	<p>80% MINDER CO₂-UITSTOOT PER TON ZAND EN GRIND IN 2020 (T.O.V. 2013)</p> <p>INVULLING GEVEN AAN HET BETONAKKOORD*. HIERIN STAAT O.A. OMSCHREVEN: TEN MINSTE 30% TOT 49% MINDER CO₂-UITSTOOT IN DE PRODUCTIE VAN BETON T.O.V. 1990</p> <p>SLIMMERE EN EFFICIËNTERE LOGISTIEK</p>
BEPERKEN AFVAL EN BEVORDEREN HERGEBRUIK	<p>0% AFVAL EN 100% HERGEBRUIK IN 2025 BINNEN DEKKER-BEDRIJVEN**</p> <p>INVULLING GEVEN AAN HET BETONAKKOORD*. HIERIN STAAT O.A. OMSCHREVEN: 100% HOOGWAARDIG HERGEBRUIK VAN BETONAFVAL IN 2030</p> <p>CIRCULAIR GEBRUIK VAN HERINRICHTINGSGROND</p>
MET ZORG EN AANDACHT WINNEN	

*Nationaal ketenakkoord getekend door Dekker en betondochter Betoncentrale Wessel. **Dekker houdster, Dekker Grondstoffen, Dekker Futerra, Cotrans Scheepvaart

4.1 ENERGIEMANAGEMENT EN REDUCTIE CO₂

Binnen Dekker Groep wordt volop ingezet op het reduceren van het gebruik van fossiele brandstoffen en op het verminderen van onze CO₂- en NO_x-uitstoot (stikstofoxiden). We richten ons op de gebieden waar we de meeste impact hebben:

- productie grondstoffen
- logistiek
- productie van betonmortel

4.1.1 PRODUCTIE GRONDSTOFFEN

Voor de productie van grondstoffen is veel energie nodig. Dankzij nieuwe technieken besparen we veel energie.

Door **elektrificatie** van de productie (winwerktuigen) gecombineerd met groene stroom, verminderen we onze uitstoot zoals CO₂ en NO_x en stoppen we met het gebruik van fossiele brandstoffen. Dat doen we op de volgende manier:

INZET	DOEL
ONTWIKKELING NIEUWE TECHNIKEN T.B.V. EFFICIËNTERE PRODUCTIE	MINDER ENERGIEVERBRUIK
ELEKTRIFICATIE PRODUCTIE (WINWERKTUIGEN)	VERHOGING RENDEMENT AANDRIJVING
OVERSTAP VAN FOSSIELE NAAR 100% HERNIEUWBARE ENERGIE	BEËINDIGING GEBRUIK FOSSIELE BRANDSTOFFEN
CO ₂ -VERMINDERING	-80% CO ₂ -UITSTOOT PER TON ZAND EN GRIND IN 2020
EIGEN ENERGIE OPWEKKEN (BIJV. ZON, WIND, WATERKRACHT)	VERGROTEN VERBRUIK HERNIEUWBARE ENERGIE

Elektrificatie motoren in combinatie met overstap van fossiele naar hernieuwbare energie

Dekker Grondstoffen werkt bijna volledig met watergebonden winwerktuigen (zuigers en klasseerinstallaties). In 2017 is de dieselmotor

van de Rotterdam 58 vervangen door een elektromotor. Deze draait op 100% groene stroom. De komende jaren worden onze drijvende zand- en grindklasseerinstallaties en een winzuiger geëlektrificeerd.

JAAR	WINWERKTUIG/INSTALLATIE	AANDRIJVING	VOEDING
	JUPITER (GRINDKLASSEER)	100% ELEKTRISCH	GROENE STROOM
	ZANDWINNING ZWOLLE (ZAND/GRINDINSTALLATIE)	100% ELEKTRISCH	GROENE STROOM
2017	ROTTERDAM 58 (WINZUIGER)	100% ELEKTRISCH	VAN DIESELGENERATOR NAAR GROENE STROOM
2019	EMMY (WINZUIGER)	100% ELEKTRISCH	VAN DIESELDIRECT NAAR GROENE STROOM
2019	YVONNE (ZAND/GRINDKLASSEER)	100% ELEKTRISCH	VAN DIESELGENERATOR NAAR GROENE STROOM
2020	ROTTERDAM 55 (ZAND/GRINDKLASSEER)	100% ELEKTRISCH	VAN DIESELGENERATOR NAAR GROENE STROOM

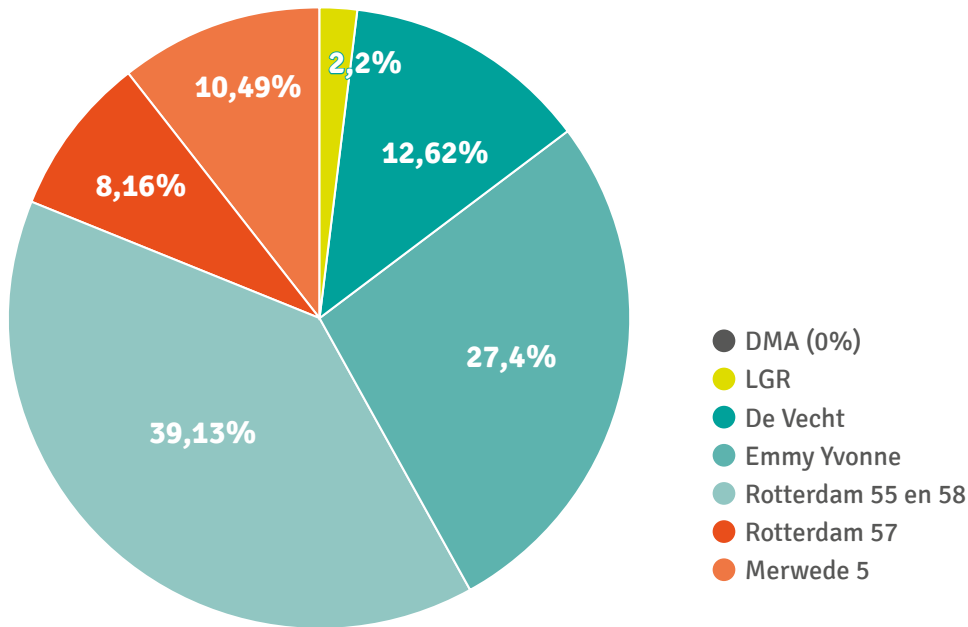
ONDERNOMEN ACTIES VOOR ROTTERDAM 55 EN 58



Overstap van fossiele naar hernieuwbare energie

- Elektrificatie zandzuiger Rotterdam 58 - 100% groene energie

VERDELING CO₂-EMISSIE DEKKER-WINWERKTUIGEN 2018



Energiebesparingen zand- en grindwinning

- Energieverbruik buiten productietijd
- Oplossen knelpunten in productieproces
- Efficiënter produceren
- Klimaatbeheersing aan boord
- Verlichting en overige sluipverbruikers
- Opvoerhoogte verlagen van 15 naar 8 meter
- Verwarming R55 met restwarmtegeneratoren





MANFRED RAMBACH, VERANTWOORDELIJK VOOR TECHNIEK BINNEN DEKKER GRONDSTOFFEN

“Overstappen van dieselmotoren naar een winwerktuig met een grote stekker is niet eenvoudig. Je moet je voorstellen dat al onze winwerktuigen in het water liggen, op vaak afgelegen plaatsen langs de rivier. Vragen die we onszelf stelden waren: waar halen we de stroom vandaan? En hoe sluiten we een grote stekker veilig door het water aan op de machines? Zowel in Heteren als in Winssen is in de uiterwaard een 10Kv aansluiting gerealiseerd die via een 800 meter lange kabel verbonden is met het winwerktuig. Op het water zie je een enorme drijvende kabel. Een imposant gezicht.

Het grote voordeel van elektrificatie is dat we geen uitstoot meer hebben van CO₂ en stikstof. Dat laatste komt de biodiversiteit ten goede. Maar ook voordelig is dat we minder onderhoud hebben, sneller 's morgens kunnen opstarten, en voor de omgeving ook prettig: er komt minder geluid vrij. Het verschil is alsof je op een snelweg van 130 km/u terug gaat naar 60 km/u. Een stuk aangenamer. Dekker heeft met deze elektrificatie het productieproces van zand en grind future proof gemaakt. We zijn heel trots dat we de ambitie 2020 gaan halen, 80% minder CO₂ ten opzichte van 2013. Dat doen we goed, toch?”

Opwekken hernieuwbare energie

Dekker is betrokken bij een aantal energieprojecten. Dit varieert van projecten waarvoor de vergunningen en SDE subsidies zijn verleend tot ideeën waarvoor een haalbaarheidsstudie wordt uitgevoerd. Er wordt concreet gewerkt om al in 2020 ruim 45 GWh stroom op te wekken, genoeg om bijna 15.000 huishoudens te voorzien van stroom.

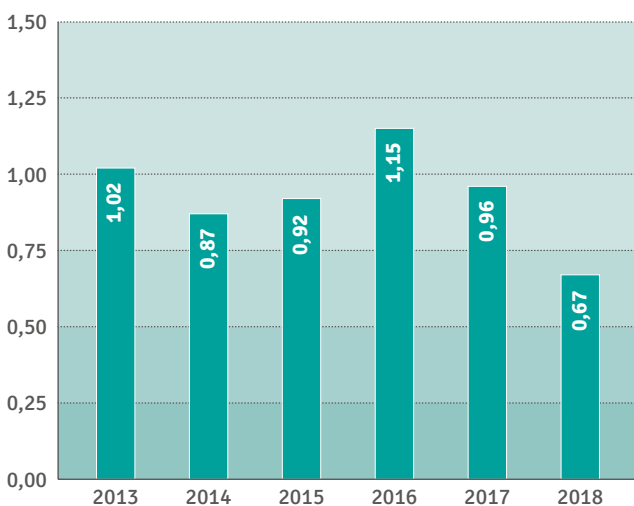
Wagenpark

Ook ons elektrische wagenpark groeit aanzienlijk, uiteraard opgeladen met 100% groene stroom. Inmiddels heeft 1 op de 5 auto's binnen Dekker Grondstoffen een stekker. De CO₂-uitstoot van bedrijfsauto's die nog op fossiele brandstof rijden wordt gecompenseerd.

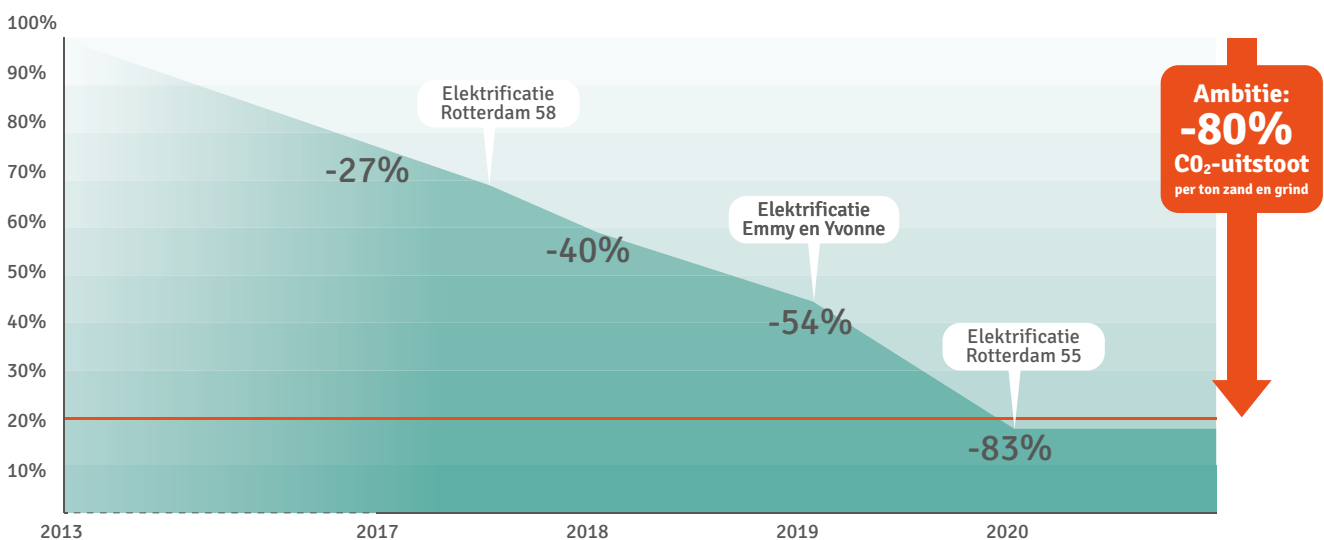
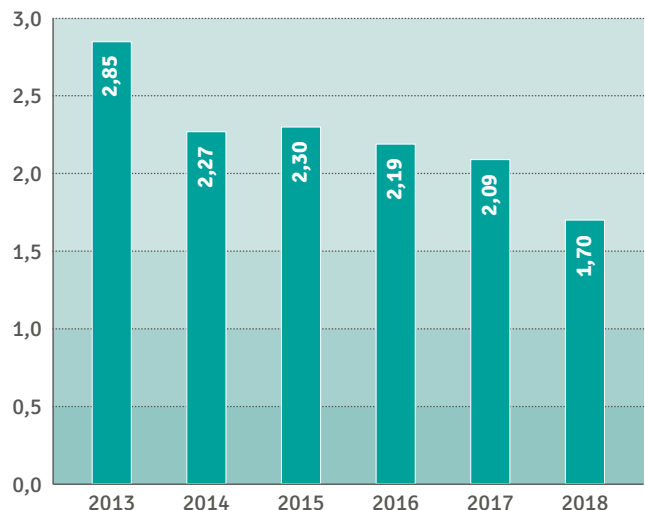


RESULTATEN IN PRODUCTIEGRONDSTOFFEN

REDUCTIE LITERS GASOLIEVERBRUIK PER TON INDUSTRIEZAND - ROTTERDAM 55 / ROTTERDAM 58



CO₂-EMISSIE (KG) PER TON PRODUCT - DEKKER GRONDSTOFFEN



4.1.2 LOGISTIEK

Grondstoffen zoals zand en grind worden voornamelijk in bulk via de waterwegen vervoerd naar betonmortelcentrales, betonwarenfabrieken, overslaglocaties of direct naar de bouwlocatie. De CO₂-footprint van grondstoffen (primair of secundair) wordt in grote mate bepaald door het aantal vervoerskilometers. Hoe minder vervoerskilometers, des te minder de negatieve impact.

Logistieke dienstverlening

De afdeling DClogistiek van Dekker Grondstoffen verzorgt het transport en de overslag van bulkgoederen over water en per as (vrachtwagens). Voor grondstoffentransport over water wordt gebruik gemaakt van:

1. eigen schepen
2. de vloot van Cotrans Scheepvaart B.V. (deelneming van, en aansturing door Dekker)
3. een relatievloot
4. schepen van de vrije markt

Verduurzaming logistiek

We zetten met name in op verduurzaming van de eigen schepen en de vloot van Cotrans Scheepvaart omdat we daar de meeste invloed hebben. Met onze relatieschippers zijn we volop in dialoog.

Lagere milieubelasting met scheepstransport

De meerderheid van de grondstoftransporten vindt plaats per binnenvaart. Transport per schip heeft een lagere milieubelasting dan per trein of per

vrachtauto. De verschillende op- en overslaglocaties en betonmortelbedrijven in Nederland en België beschikken over eigen vervoersmiddelen zoals betonmixers en trucks om zand, grind, klei en betonmortel naar bouwlocaties te transporteren.

De toekomst van duurzame binnenvaart

Hoewel transport per binnenvaart een veel lagere milieubelasting heeft dan per trein of vrachtauto is er veel winst te behalen met het verduurzamen van de scheepsmotoren. Het doel voor Dekker en Cotrans is om gebruik van fossiele brandstoffen tot een minimum te beperken en daar waar mogelijk over te stappen op alternatieve bronnen. Transport op groene elektra en waterstof zijn de mogelijkheden die we momenteel aan het verkennen zijn.

MVO- en milieumanagementsystemen

De scheepvaart-tak binnen DClogistiek werkt gedreven aan het verduurzamen van het transport. Cotrans Scheepvaart is ISO 14001:2015 gecertificeerd en beschikt over MVO Prestatieladder niveau-3.

Doelstellingen verkleinen footprint

- Leegvaart verminderen met **5%** (Cotrans Scheepvaart)
- Aanschaf schonere **CCR-2** motoren bij vervanging (Cotrans Scheepvaart)
- Continuëren **Green Award** Certificeringsprogramma (Cotrans Scheepvaart en Dekker Grondstoffen)
- Gebruik schonere **Euro VI motoren** (vrachtwagens) (Betoncentrale Wessel, Transportbeton de Beuckelaer)

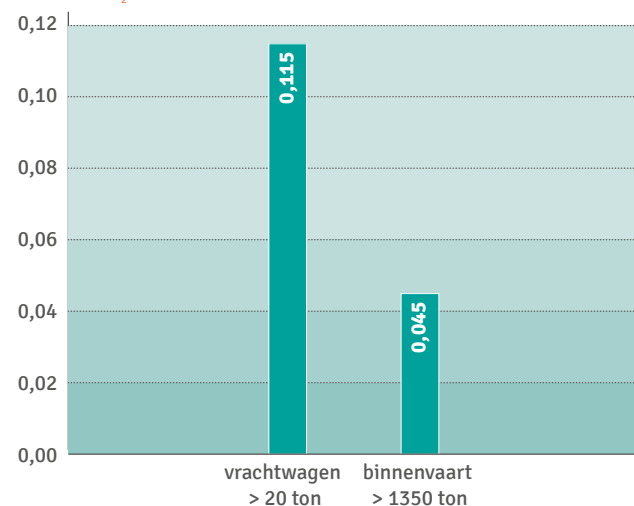
Leegvaart verminderen met 5%

Leegvaart is het leeg terugvaren van een binnenvaartschip na het afleveren van een vracht. Door leegvaart te verminderen wordt de CO₂-uitstoot per ton vervoerd product lager. In overleg met onze klanten wordt gekeken of retourvaart mogelijk is, bijvoorbeeld zand heen, grond terug. Soms kan een retourvracht worden ingevuld door een vracht bulkgoederen (geen zand- en grind) voor derden.

We hebben het doel de leegvaart met de Cotrans schepen met 5% te verminderen ten opzichte van 2015. We zien de trend met leegvaart echter de laatste twee jaar verslechteren. Dit heeft alles te maken met de extreme lage waterstanden van 2018. Met als gevolg dat er minder efficiënt kon worden gevaren

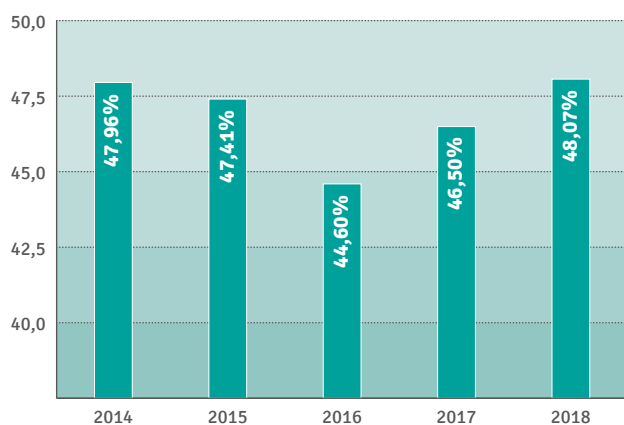
KG CO₂-UITSTOOT PER TON PRODUCT (WELL TO WHEEL)

Bron: www.CO2emissiefactoren.nl





LEEGVAART - 2014 - 2018



Lage waterstanden hebben een negatief effect op leegvaart

om aan de verplichtingen te voldoen. Ondanks de negatieve trend blijven we sturen op het beperken van leegvaart.

Investeren in CCR-2 motoren

CCR-2 motoren veroorzaken minder uitstoot van NOx (stikstofoxide) en PM10 (fijnstof). Daarom wordt geïnvesteerd in CCR-2. Het verduurzamen van motoren gaat stapsgewijs en wordt toegepast zodra een motor aan vervanging toe is. In 2017 heeft de Alwi B een nieuwe CCR-2 motor gekregen. Daarnaast investeren we in aanpassingen ten behoeve van minder verbruik. Het schip verbruikt inmiddels 40% minder brandstof dan daarvoor. In 2018 heeft de Cotrans 8 een nieuwe CCR-2 motor gekregen.

Duurzame certificering scheepvaart: Green Award

De Cotrans 10 (Cotrans Scheepvaart) en de Rotterdam 30 (Dekker Grondstoffen) zijn in het bezit van een Green Award brons. De Green Award vereisten hebben betrekking op kwaliteit, veiligheid, milieu en technische aspecten van het schip. De vereisten hebben daarnaast betrekking op de werkomstandigheden voor bemanning.

Relatievloot en verduurzaming

Dekker maakt naast de eigen schepen ook gebruik van een relatievloot. Dit zijn partners waar vaak al jaren nauw mee wordt samengewerkt. De wens van Dekker is om gezamenlijk te kijken naar mogelijke toekomstige stappen richting een duurzaam verdienmodel dat voor beide partijen waardevol is. In 2018/2019 zullen de eerste relatieschippers mee gaan in de leegvaart meting.

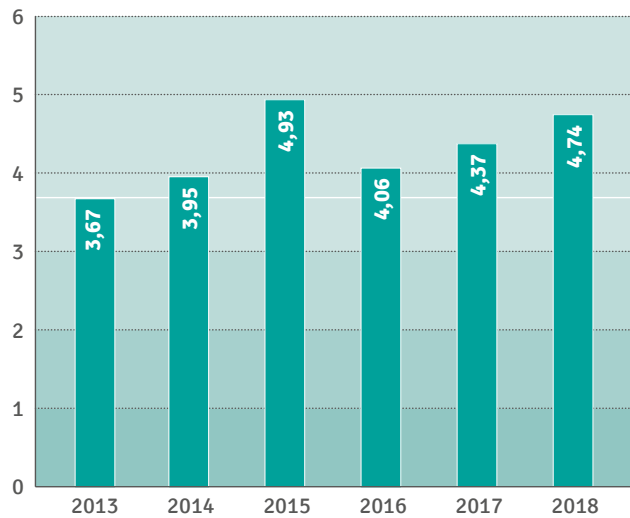
Vergroten aanvoer via waterwegen

In België werd de focus op aanvoer van grondstoffen via de waterweg vergroot. Gesprekken werden gestart om te kijken of bijvoorbeeld voor cement niet de mogelijkheid bestaat om extra schepen in te zetten op aanpalende betoncentrales.

CO₂-uitstoot Cotrans Scheepvaart

Voor de binnenvaartschepen van de Cotrans Scheepvaart-vloot is voor de 7e maal een CO₂-rapportage gemaakt overeenkomstig de eisen uit het GHG-protocol, ISO 14064-1 en de CO₂-prestatieladder. De verificatie van de CO₂-emissies is in 2018 uitgevoerd conform de ISO 14064-3 norm.

UITSTOOT KG CO₂ PER TON VERSCHEEPT PRODUCT / KM GEVAREN



Extreme waterstanden hebben invloed op CO₂-uitstoot transport

Vanaf 2015 hebben we meerdere zomers gekend met extreem lage waterstanden in de rivieren. Met de zomer van 2018 als extreem en langdurig dieptepunt. De waterstanden waren zo laag dat productielocaties op de Bovenrijn niet meer bereikbaar waren en delen van Nederlandse vaarwegen waren beperkt bevaarbaar. De schepen konden in veel gevallen met slechts de helft van de lading varen. Dit heeft effect gehad op de CO₂-uitstoot per verscheept product (per gevaren kilometer). Daarentegen zijn er minder tonnen vervoerd en dus ook minder tonkilometers gemaakt.

Euro 6-motoren

In de Europese Unie gelden Euro 6-richtlijnen om de belasting van het milieu met schadelijke stoffen door vrachtwagens te verminderen. Alle vrachtwagens van Betoncentrale Wessel en Transportbeton de Beuckelaer zijn voorzien van de schonere Euro 6-motoren.

Rijstijl chauffeurs

Betoncentrale Wessel heeft alle chauffeurs een training laten volgen om zuinig en veilig te rijden. De rijstijl van de chauffeurs draagt bij aan 6% brandstofbesparing ten opzichte van 2017. Dit zorgt voor minder CO₂-uitstoot, minder fijnstof en een grotere verkeersveiligheid.

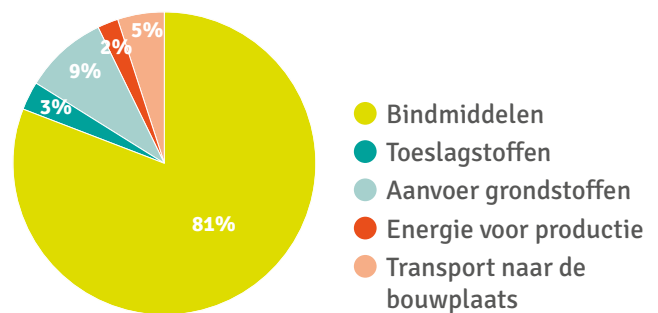
4.1.3 FOOTPRINT BETON

Beton is onmisbaar in onze samenleving. De overheid heeft de opgave om jaarlijks 100.000 nieuwe woningen te bouwen om te voorzien in de vraag naar woonruimte. Daarvoor is beton nodig. Beton is een samengesteld product bestaande uit zand en grind (primaire grondstoffen) en cement.

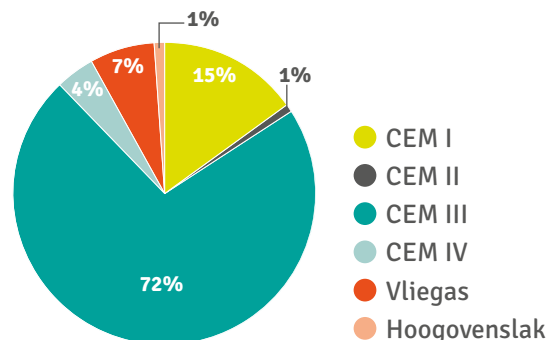
Zand en grind worden in de regel op korte afstand gewonnen, zijn goed voorradig en hebben als voordeel dat zij goed recyclebaar zijn. De technische levensduur van beton is lang, vaak meer dan 100 jaar. De CO₂-footprint van beton wordt grotendeels bepaald door bindmiddelen (zoals cement) en door het transport van de grondstoffen en de betonmortel. Door te zoeken naar duurzamere alternatieven voor cement kan de footprint omlaag worden gebracht. Daarnaast moet duurzaam transport een bijdrage leveren.

Er is sprake van 10% CO₂-reductie in de gehele branche ten opzichte van referentiejaar 2012. Bindmiddelen (zoals cement, vliegask en slak) zijn verantwoordelijk voor het grootste deel CO₂-uitstoot. (Bron: Betonhuis Betonmortel)

PERCENTAGE CO₂ PER GEMIDDELDE M³ 2017



BINDMIDDELEN 2017



Bron: Duurzaamheidsverslag 2012-2017 Betonhuis Betonmortel



Ondertekening Betonakkoord

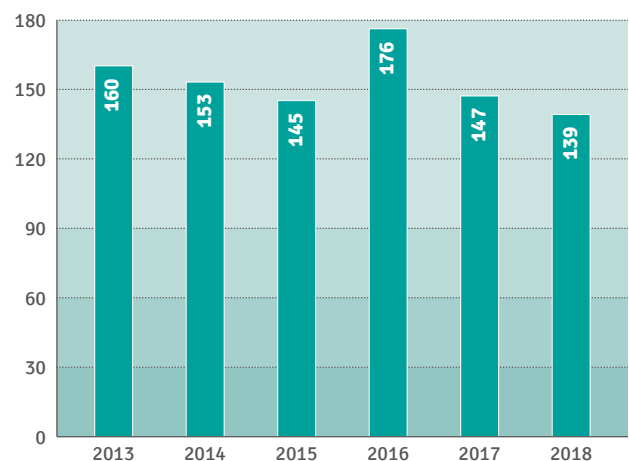
Binnen de Dekker Groep hebben Betoncentrale Wessel (BCW) en Dekker Grondstoffen het Betonakkoord getekend. Dit akkoord is de afspraak tussen producenten, opdrachtgevers en aannemers om vergaand samen te werken aan de verduurzaming van de betonketen. Onderwerpen zijn CO₂-reductie, circulariteit, biodiversiteit en sociale aspecten.

De belangrijkste afspraken in het Betonakkoord zijn:

- **samenwerking** en transparantie in de keten
- het laten groeien van de vraag naar **'groen beton'** door duurzaamheidscriteria op te nemen in aanbestedingen
- **100% hoogwaardig hergebruik** van betonafval in 2030
- In 2030 vermindering van minstens **30% - 49% CO₂ uitstoot** ten opzichte van 1990

Er wordt nu binnen Dekker gewerkt aan het ontwikkelen van een roadmap om een bijdrage te leveren aan het behalen van de doelstellingen in 2030.

UITSTOOT CO₂ PER M³ BETONMORTEL (KG) BCW SCOPE 1 T/M 3 VOLGENS HET GREENHOUSE GAS PROTOCOL



CO₂-uitstoot per m³ (kg) betonmortel

In 2018 is de hoeveelheid CO₂ per m³ betonmortel van BCW verder gedaald naar 139 kg CO₂ per m³ (-13,1% t.o.v. 2013). Deze relatief lage uitstoot van CO₂ van betonmortel is onder andere het resultaat van de toepassing van veel klinkerarme cement.

Verduurzamen van beton: CSC-gecertificeerd (Concrete Sustainability Council)

BCW heeft het CSC keurmerk (goud) behaald. Dit internationale keurmerk garandeert afnemers van betonmortel dat de betonmortel duurzaam is geproduceerd. Als keurmerkhoudster heeft BCW de verplichting om de CO₂-emissie per m³ (kg) betonmortel structureel te verlagen. Daarom wordt de gemiddelde CO₂-uitstoot bepaald aan de hand van een Benchmarkinstrument.

CO₂-reductie door gebruik cementalternatieven

Waar betontechnologisch mogelijk, en in overeenstemming met de opdrachtgever, vervangt BCW het traditionele cement ten dele door kwalitatief hoogwaardige restproducten. Bijvoorbeeld door CO₂-neutraal gecertificeerd poederkoolvliegias. Of het CO₂-vriendelijke hoogovencement (met groot aandeel secundaire grondstof hoogovenslak).

Regionaal werken

Transportkilometers van grondstoffen bepalen in belangrijke mate de milieubelasting/CO₂-footprint. We werken bij het transport van zowel primaire als secundaire grondstoffen nagenoeg volledig regionaal. Voor het transport naar BCW (niet gelegen aan een waterweg) en vanuit BCW naar bouwprojecten wordt gebruik gemaakt van vrachtwagens voorzien van schonere Euro 6 motoren.



4.2 BEPERKEN AFVAL EN HERGEBRUIK

Zuinig zijn op grondstoffen is een belangrijke maatschappelijke opgave. Diverse soorten grondstoffen worden schaarser en winning kan negatieve impact op de omgeving hebben. Daarom moeten we ze optimaal benutten. Hoewel zand vooralsnog voldoende voorradig is om aan de bouwopgave in Nederland te kunnen voldoen, moeten we ook daarmee verstandig omgaan. We zetten volop in op het bereiken van geen afval en zetten in op volledig hergebruik.

**Onze ambitie voor 2025:
0% afval en 100% hergebruik.**

4.2.1 VOORKOMEN VAN AFVAL

Sinds 2017 monitoren wij alle afvalstromen binnen Dekker Grondstoffen. Zo hebben we inzicht in hoeveelheid en type afvalstromen.

OLIEHOUDEND AFVAL WINWERKTUIGEN/SCHEPEN



AFVAL KANTOREN, WERKPLAATS & TERREINEN



HOE WE AFVAL WILLEN VOORKOMEN:

Duurzame inkoop bij toeleveranciers

Als onderdeel van ons Maatschappelijk Verantwoord Inkopen beleid willen we in overleg met onze leveranciers verpakkingsmateriaal beperken. Bijvoorbeeld door gebruik te maken van statiegeldkragen waarin onderdelen worden geleverd. Dit wordt inmiddels toegepast bij leveringen voor de winwerktuigen.

Langer met materialen omgaan

We willen beter anticiperen op reparaties en vervangingen. Hierdoor voorkomen we ad hoc situaties die leiden tot dure aankopen en/of minder duurzame beslissingen.

Minder inkopen en gebruiken

We willen minder materialen inkopen door kritisch naar het gebruik te kijken. Kan het anders of minder? Een voorbeeld is het gebruik van papier. We willen toewerken naar een zo beperkt mogelijk gebruik van papier. Daarom ondernemen we stappen om meer digitaal te werken. Digitale facturatie is inmiddels grotendeels ingebied.

Een ander voorbeeld is overstappen op andere, meer duurzame processen. Zo is een mooie bijkomstigheid van de elektrificatie van onze winwerktuigen dat we minder materialen nodig hebben zoals oliefilters.

Reststromen in productie voorkomen of zinnig benutten

Bij het winnen van zand en grind willen we alle grondstoffen benutten,

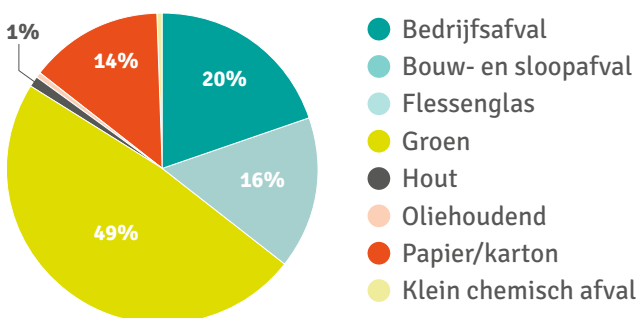


Slimme cycloonpaal in Zwolle zorgt ervoor dat reststromen zand worden gereinigd en ingedikt. Hierdoor is het goed bruikbaar als sportveldenzand. De cycloonpaal zorgt ervoor dat er minder stappen in het productieproces nodig zijn.

4.2.2 SCHEIDEN AFVAL

Op ons terrein in IJzendoorn hebben we een kleinschalige milieustraat aangelegd. Het doel hiervan is te leren waar afval ontstaat, hoe we dit kunnen voorkomende hoeveelheid restafval te beperken en maximaal in te zetten op hergebruik van materialen.

AFVALSTROMEN IN % 2018 AFVAL DEKKER (KANTOOR, WERKPLAATS, LOSWALLOCATIES, WINWERKTUIGEN)



4.2.3 CIRCULAIR GEBRUIK VAN BETON

De primaire grondstoffen zand, grind en klei worden vooral gebruikt voor woning- en utiliteitsbouw en de weg- en waterbouw. Het is van belang om zorgvuldig om te gaan met onze primaire grondstoffen en landgebruik. Circulair gebruik van grondstoffen is in toenemende mate een belangrijk thema.

Circulair gebruik van beton is een van de onderwerpen van het getekende Betonakkoord. De technische levensduur van beton is lang, vaak meer dan 100 jaar. Aan het eind van de levenscyclus kan beton worden gerecycled (betongranulaat) en, mits het schoon granulaat is, als toeslagmateriaal worden hergebruikt in nieuw beton.

Er is echter niet genoeg betonpuin beschikbaar om 100% circulair te kunnen werken. 100% hergebruik van bouw- en sloopafval geeft maximaal 20% vervanging van primaire grondstoffen. Primair zand en grind blijft nodig om kwalitatief hoogwaardig beton te produceren.

‘100% hergebruik betekent dat circa 15-20% van de primaire grondstoffen vervangen kunnen worden’



Restbeton

Restbeton is beton dat niet wordt benut voor een werk. Dit kan een restant zijn uit het eigen productieproces, of een door de klant teveel bestelde hoeveelheid beton. Het beton dat resteert wordt ofwel uitgespoeld in zand, grind en cementwater, ofwel na uitharden gebroken tot schoon betonpuin en weer gebruikt als nieuwe grondstof voor betonmortel.

Om te voorkomen dat er restbeton bij klanten ontstaat stuurt onze Belgische betoncentrale aan op een zorgvuldige calculatie bij de klant. De kosten die ontstaan bij het terugnemen van restbeton worden doorberekend aan de klant.

Secundaire materialen

Onze betoncentrales in Nederland en België vervangen, indien mogelijk, een deel van het grind door betongranulaat. Dit is veelal maatwerk. Het te recyclen betonpuin moet bij voorkeur zo lokaal mogelijk beschikbaar zijn zodat de CO₂-footprint van het vervoer laag blijft. Als het van ver moet komen is dit weliswaar circulair maar zeker niet duurzaam. Ook is het van belang dat het % cement (grootste CO₂-component van beton) laag blijft.

4.2.4 CIRCULAIR GEBRUIK VAN GROND VOOR GEBIEDSONTWIKKELING

Bij het realiseren van bouwprojecten of het verdiepen van waterwegen komt grond vrij. Grond die schoon genoeg is voor hergebruik krijgt een zinvol tweede leven. Voor de industrie (betonproductie, dijkenbouw, baksteenproductie) of voor de ophogingen van wegen kan deze grond niet worden gebruikt. Maar voor gebiedsontwikkeling is deze grond goed bruikbaar.



Circulaire grond toegepast



Nieuwe natuur en recreatiegebied ontwikkeld



Locaties in Nederland



Dekker Futerra zorgt ervoor dat deze bruikbare grond en baggerspecie circulair wordt gebruikt voor gebiedsontwikkeling. Bijvoorbeeld voor de ontwikkeling van nieuwe natuur- of recreatiegebieden. Hiermee worden diepe zandwinplassen opnieuw ingericht, oevers verflauwd, landtongen en eilanden aangelegd en recreatieve routes gerealiseerd. Dit draagt bij aan belangrijke maatschappelijke doelen om te werken aan meer biodiversiteit en meer groene ruimte voor mensen om te recreëren.



ZWEMMEN, WANDELEN, FIETSEN EN NATUUR BELEVEN BIJ DE HONSWIJKERPLAS

De Honswijkerplas bij Tull en 't Waal wordt in samenwerking met het Recreatieschap Midden Nederland opnieuw ingericht. Voor zwemmers, wandelaars, fietsers én natuurliefhebbers is er in het gebied van alles te beleven.

Het herinrichtingsproject ontstond vanuit de wens van de gebruikers: het kunnen wandelen van een rondje om de zwemplas. Dat werd mogelijk dankzij de aanleg van een dam. Zo kon er een veilig afgeschermd zwemplas worden aangelegd en werd het gebied voor wandelaars

interessanter. Daarnaast wordt het gebied uitgebreid met nieuwe natuur, fietsroutes en is een stromend beekje voor kinderen aangelegd.

Om de dam mogelijk te maken werd grond gebruikt afkomstig van de aanleg van een 3e kolk van de Prinses Beatrixsluis, 5 kilometer verderop. Daar kwam in totaal 1,4 miljoen m³ grond en baggerspecie vrij die uitermate geschikt was voor de aanleg van de dam. Zo werd vrijgekomen grond direct nuttig toegepast op korte afstand wat daarnaast minder CO₂-emissie als voordeel heeft.

4.3 MET ZORG EN AANDACHT WINNEN

Het winnen van zand- en grind heeft impact op de omgeving. Daarom winnen we met de grootst mogelijke zorg en aandacht: om negatieve impact te voorkomen en juist positieve impact te kunnen laten ontstaan. Dekker houdt zich daarom, naast wet- en regelgeving, aan gedragscodes voor landschapsontwikkeling en grond voor herinrichting.

Waar Dekker onder andere rekening mee houdt:

Flora- en fauna wet

Met de Flora- en fauna wet worden dier- en plantensoorten die in het wild voorkomen beschermd.

Wet natuurbescherming

Op 1 oktober 2005 is de Natuurbeschermingswet 1998 in werking getreden. Deze regelt de implementatie in onze wetgeving van de gebiedsbescherming uit de Europese Vogel- en Habitatrichtlijnen.

Omgevingsvergunning

Een omgevingsvergunning is een vergunning op basis van de milieuwetgeving in Nederland. Per winlocatie wordt een milieuvergunning aangevraagd. Hiermee wordt onder anderen geluidsoverlast, het voorkomen van milieu-incidenten en de luchtkwaliteit gewaarborgd.



Project Honswijkerplas Tull en 't Waal



Natura 2000-gebieden (geborgd in Wet natuurbescherming)

In Nederland bevinden zich ruim 160 Natura 2000-gebieden. Ze maken deel uit van een samenhangend netwerk van natuurgebieden in de Europese Unie. Het doel van Natura 2000 is het keren van de achteruitgang van de biodiversiteit.

Regelgeving voor emissie (geluid en stikstof)

De winwerktuigen produceren geluid en stikstof. Dankzij de elektrificatie van winwerktuigen (100% groene stroom) zoals de Rotterdam 58, de Emmy en de Yvonne verminderen we het geluid uit de productie aanzienlijk. Winwerktuigen die volledig elektrisch zijn stoten bovendien geen stikstof uit. Dit komt ten goede aan de biodiversiteit.



HOE WE WERKEN IN DE PRAKTIJK



Tijdens de werkzaamheden houden we rekening met het broedseizoen en houden we zoveel als nodig afstand.

In het project Randwijkse Waarden hebben we eerst een deel van het strand aangelegd zodat de omwonenden ook tijdens de werkzaamheden van hun recreatieplas kunnen genieten.



Onze zandwinning is hoofdzakelijk watergebonden. De afvoer van zand en grind vindt dan plaats via waterwegen. Wegen in de lokale omgeving worden zo niet extra belast door vrachtverkeer.



Al snel na de start op projectlocatie Over de Maas bleek zich hier een van de rijkste archeologische vindplaatsen van Nederland te bevinden. Daarom werd nauw samengewerkt met een team archeologen die toegang tot het project kregen. Zo konden zij een omvangrijke collectie waardevolle restanten van prehistorie tot moderne tijd opgraven. Dankzij deze samenwerking zal dit erfgoed bewaard blijven.

Gedragscode “Zorgvuldig Winnen”

De gedragscode Flora- en Faunawet “Zorgvuldig Winnen” is ontwikkeld door FODI, de Federatie van Oppervlaktedelfstof winnende Industrieën.

5

Verrijken van de leefomgeving



Onder het ‘verrijken van de leefomgeving’ verstaan wij het ontwikkelen van een omgeving of landschap dat waardevol is voor het welzijn en welbevinden van mensen waarin flora & fauna gedijen en dat daarnaast ook een economische betekenis kan hebben.





5.1 GEBIEDSONTWIKKELING BINNEN DEKKER

De afdeling Landschapsontwikkeling is het groene hart van Dekker. Alle gebiedsontwikkeling vindt plaats in eigen beheer. We ontwikkelen zelf eigen projecten, werken samen in consortia (zoals bijvoorbeeld in het publiek-private project Grensmaas) en werken aan projecten in opdracht van overheden.

Nieuw landschap bekostigd uit grondstofwinning

De landschappen die we achterlaten worden bekostigd uit het winnen van grondstoffen als industriezand, grind, klei en uit het toepassen van grond voor herinrichting. Hierdoor hoeft er minder belastinggeld te worden geïnvesteerd door de overheid.

Voordat we starten

Je mag niet zomaar zand, grind of klei winnen in de uiterwaarden. De overheid stelt hoge eisen aan projecten. Zo moet er altijd maatschappelijke meerwaarde worden gecreëerd. Zoals bijvoorbeeld hoogwaterveiligheid, nieuwe natuur, biodiversiteit of recreatie.

Een project doorloopt vele fasen:

In dialoog met de omgeving

We werken aan een door de omgeving gedragen plan. Van daaruit kunnen we gezamenlijk bouwen aan het toekomstige landschap. We doen dat doormiddel van de oprichting van klankbordgroepen, stuurgroepen, keukentafelgesprekken, inloopmomenten en excursies. We werken daarbij samen met omwonenden, agrariërs, hengelsportverenigingen, historische kringen maar ook met gebruikers (zoals bijvoorbeeld recreanten of hondenbezitters) van het gebied.

Onderzoek

Voordat we de benodigde vergunningen gaan aanvragen wordt grondig onderzoek gedaan naar de huidige stand van zaken en wordt een impactanalyse uitgevoerd. Hierbij wordt gekeken naar: rivierkunde, morfologie, geotechniek, hydrologie, stabiliteit, flora en fauna, milieu hygiënische bodem, explosieven, akoestisch et cetera. Deze onderzoeken worden gebundeld in een rapportage: de MER (Milieueffectrapportage).



Opstellen visie



Met klankbordgroep uitwerken tot concreet plan



Uitvoeren onderzoeken



Aanvragen vergunningen



Uitvoering



Opgeleverd

Aanvragen vergunningen

Na afronding van alle noodzakelijke onderzoeken worden de benodigde vergunningen aangevraagd zoals: Watervergunning, natuurvergunning, bestemmingsplan, ontgrondingsvergunning, omgevingsvergunning, ontheffing boswet.

5.2 DE RELATIE MET ONZE BELANGHEBBENDEN

Onze filosofie is dat de inbreng van belanghebbenden waardevolle nieuwe inzichten kan leveren en daarmee een visie verder wordt versterkt. Dekker is een voorstander van een lokale aanpak en het bouwen aan een lange termijn relatie met alle belanghebbenden.



“Het opbouwen van een goede relatie met de omgeving is ons veel waard. We steken veel tijd in dialoog en contact. En nóg meer tijd in doen wat we zeggen.”
Richard van den Berg -
directeur Landschapsontwikkeling

Al vroeg in het proces richten we een klankbordgroep op. Hierin nemen vertegenwoordigers van onder anderen omwonenden, gebruikers zoals agrariërs of ondernemers en lokale belangenverenigingen plaats. Deze klankbordgroepen komen regelmatig bijeen.

Inlooppiddagen

Gedurende de voorbereidende fase van een project worden inlooppmomenten georganiseerd zodat stakeholders kunnen komen kijken en kunnen zien wat de stand van zaken is. Daar kunnen zij vragen stellen en het gesprek over een project aangaan.

Samen naar een hoger plan

Dekker wil transparant zijn naar belanghebbenden en de verbinding houden tijdens de duur van het gehele project. Deze benadering zorgt voor begrip en draagvlak, terwijl soms bij aanvang mensen voorzichtig kritisch en afwachtend zijn. Door goed te luisteren naar de ideeën en gebruik te maken van gebiedsspecifieke kennis vanuit de klankbordgroep kan een plan naar een hoger kwaliteitsniveau worden gebracht.

Kennismaken met de manier van werken

Jaarlijks worden er excursies georganiseerd op de Dekker zandwinwerktuigen Rotterdam 55, Emmy en Yvonne voor geïnteresseerde stakeholders zoals omwonenden, gemeenten en provincie, landschap- en beheerorganisaties en klanten. Tijdens deze excursies krijgen mensen een indruk op welke wijze Dekker werkt aan landschapsontwikkeling, zand- en grindwinning en vervoer.



5.3 WAT WE ACHTERLATEN

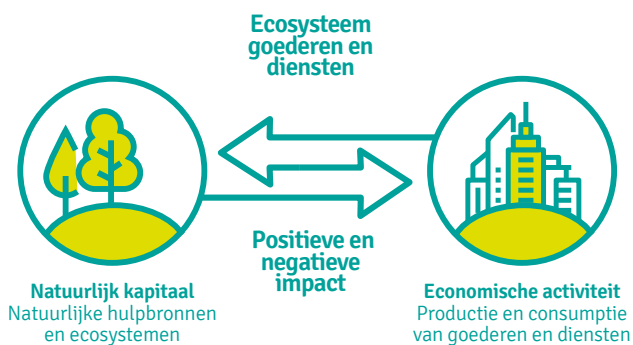
Grondstofwinning en de meerwaarde voor de maatschappij

De belangrijkste maatschappelijke meerwaarde is het realiseren van Natuurlijk Kapitaal doormiddel van:

- creëren van meer hoogwaterveiligheid
- verbeteren biodiversiteit
- ontwikkeling van nieuwe natuur
- landschapsverbetering
- ontwikkeling van recreatieve mogelijkheden.

Natuurlijk kapitaal

Natuurlijk kapitaal bestaat uit alle hernieuwbare en niet-hernieuwbare grondstoffen en processen die de natuur ons levert, in goederen of diensten. Dit kapitaal is de pijler onder ons welzijn en onze welvaart en economie.



Bron: Atlas

Grondstofwinning levert natuurlijk kapitaal op

De druk op het natuurlijk kapitaal is groot. Natuurlijke bronnen worden schaars, neem fossiele brandstoffen. En de (negatieve) impact van bedrijven, burgers en consumenten op het aanwezige natuurlijk kapitaal is groot. Overheden, NGO's, wetenschap en bedrijven werken samen om de balans te herstellen. Terwijl de meeste bedrijfstakken werken aan het verminderen van negatieve impact op het natuurlijk kapitaal, creëert delfstofwinning (zand, grind en klei) in Nederland natuurlijk kapitaal.

Den Haag Business Akkoord Natuurlijk Kapitaal

Dekker heeft in 2017 het Den Haag Business Akkoord Natuurlijk Kapitaal getekend. Hierin verbinden wij ons in ons duurzaamheidsbeleid niet alleen aandacht te geven aan zaken als energieverbruik en circulair ondernemen, maar stellen wij ook onze relatie met biodiversiteit en natuur centraal. In de eigen bedrijfsvoering, en in de keten.

Ambitie Dekker

Dekker wil de private ontwikkelaar worden van de meeste m² natuurlijk kapitaal in Nederland. Dat gaan we realiseren in onze huidige en nog te ontwikkelen projecten. Daarin werken we volop aan nieuwe natuur, recreatieruimte en hoogwaterveiligheid.



VOORBEELDEN VAN DIENSTEN DIE DE NATUUR ONS LEVERT

Productiediensten

Culturele diensten



Bron: PBL, WUR, CICES 2014

Aanleg nieuwe natuur & recreatiegebied

Projecten	Oppervlakte
<i>In ontwikkeling</i>	
» Randwijkse Waarden	ca 35 ha
» Grensmaas	1200 ha
» Afferdense en Deestse Waarden	158 ha
» Zaarderheiken	28 ha
» Tull en 't Waal	45 ha
» Bomhofsplas	94 ha
» Geertjesgolf	238 ha
<i>Toekomstige projecten</i>	
» Lobberdense Waard	222 ha
» Keent	23 ha
» MiddenWaal	ca. 330 ha

Hoogwaterveiligheid: droge voeten houden in het rivierengebied

Nederland is een laaggelegen delta met veel water. Dat maakt het land kwetsbaar voor overstromingen. Na grote overstromingen van de rivieren in de jaren '90 wil de overheid Nederland, nu en in de toekomst, beschermen tegen hoogwater. En tegelijkertijd zorgen voor voldoende zoetwater.

Daarom is het Deltaprogramma ontwikkeld. De afvoer- en bergingscapaciteit van de rivieren moet worden verhoogd. Dat wordt gedaan door het verleggen, versterken of verhogen van dijken of het graven van nevengeulen. Daarnaast werkt het programma aan het versterken van ruimtelijke kwaliteit in het rivierengebied.

Waterveiligheid op kosten van het bedrijfsleven

Door middel van grondstofwinning draagt Dekker bij aan het verbeteren van die hoogwaterveiligheid. Zo kan zonder overheidsbijdrage en op kosten van het bedrijfsleven waterstandsverlaging en extra hoogwaterveiligheid worden gerealiseerd. Uit onderzoek blijkt dat de branche van delfstofwinners ongeveer 50% van de overheidsdoelen voor waterstandsverlaging realiseert. Dit gebeurt dus zonder (grote) financiële bijdrage van de overheid.



Plaatsen waar Dekker werkt aan hoogwaterveiligheid zijn:

- Over de Maas (Waal - samenwerking binnen Nederzand) - in uitvoering
- Afferdense en Deestse Waarden (Waal - samenwerking met RWS en Boskalis) - in uitvoering
- Grensmaas (Maas - samenwerking binnen Grensmaas Consortium) - in uitvoering
- Lobberden (Waal/Pannerdensch Kanaal - samenwerking binnen Nederzand) - in ontwikkeling
- MiddenWaal (Waal - Willemspolder en Gouverneurspolder) - in ontwikkeling





Nevengeulen met zandige bodems zijn een belangrijke paaigrond voor vissen. Daarnaast zijn ze rijk aan libellen en waterplanten.



Positief effect grondstofwinning: toename biodiversiteit

Natuurkwaliteit kan worden uitgedrukt in biodiversiteit. Biodiversiteit is de verscheidenheid van dieren, planten en micro-organismen. De biodiversiteit in Nederland en Europa neemt snel af. Het verlies aan biodiversiteit heeft nadelige gevolgen voor voedselzekerheid, menselijk welzijn, klimaatbestendigheid (kwetsbaarheid voor natuurrampen) en de toegang tot schoon water en grondstoffen.

Door het ontwikkelen van natuur en landschappen draagt Dekker bij aan de kentering van het verlies van biodiversiteit. De biodiversiteit in het rivierengebied neemt langzaam maar zeker weer toe.

Deze toename is met name te danken aan delfstofwinning. Gebiedsontwikkeling gerelateerd aan grondstofwinning levert daar het volgende aan bij:

- Bij de ontwikkeling van natuurgebieden wordt landbouwgrond omgezet in natuur. In de uiterwaarden is landbouw niet ideaal, het verhoogt bijvoorbeeld de kans op verlies van oogst door hoogwater. In deze gebieden krijgen spontane vegetatieontwikkeling, vernatting en jaarrondbegrazing meer ruimte.
- Het verlagen van de stikstofdepositie in de grond (met name veroorzaakt door landbouw vanwege bemesting).
- De terugkeer van zand en grindmilieus. Deze voedselarme gronden zijn goed voor pioniersvegetaties.
- De terugkeer van (stromende) nevengeulen en oobossen.

In het ontwerp van het casco (de natuur ontwikkelt zich later zelf) maken we keuzes zoals:

1. afwerking met klei (voedselrijk) of schrale zand/grind afwerking
2. hoog en droog
3. laag en nat

Verbetering natuurkwaliteit	Voor	Huidige meting	Verwachting
Hedelse Bovenwaarden (gerealiseerd project)	5,1 natuurpunten	19,9 natuurpunten	26,6 natuurpunten
Randwijkse Waarden	6,3 natuurpunten	nog in ontwikkeling	19,1 natuurpunten
Gouverneurspolder	9,5 natuurpunten	nog te ontwikkelen	95 natuurpunten

Natuurpuntensysteem, ontwikkeld door PBEE (Platform Biodiversiteit, Ecosysteem en Economie)

Daling stikstofdepositie in grond

In de Natura 2000-gebieden bestaat in z'n algemeenheid een overschot aan stikstof (ammoniak en stikstofoxiden NOx). Hierdoor nemen bepaalde soorten de overhand en ontstaat een ééntonig natuurbild, dit komt niet overeen met de gestelde ontwikkeldoelen op het gebied van biodiversiteit. De grootste bron van stikstof in natuurgebieden is ammoniak (NH3).

Dankzij landschapontwikkeling worden gronden met lage natuurwaarde omgezet in natuurgrond. Stikstof zal hierdoor afnemen omdat actieve bemesting wordt gestopt. Bovendien wordt de stikstofrijke agrarische grond afgegraven en de nieuwe toplaag met nutriënt arme grond aangelegd.

Life IP Deltanatuur - Onderzoek

Uit het onderzoek Delfstofwinning en Natuur door Wageningen Universiteit en de Vlinderstichting ten behoeve van het programma Life IP Deltanatuur blijkt dat de biodiversiteit na delfstofwinning vrijwel overal groter is geworden (onderzoek in 24 gebieden). Dagvlinders, vaatplanten en vogels nemen het meest

toe. En ook het aantal soorten libellen neemt toe. Uit onderzoek blijkt ook dat delfstofwinning in 2015 50% van het overheidsdoel voor nieuwe natuur voor zijn rekening nam.

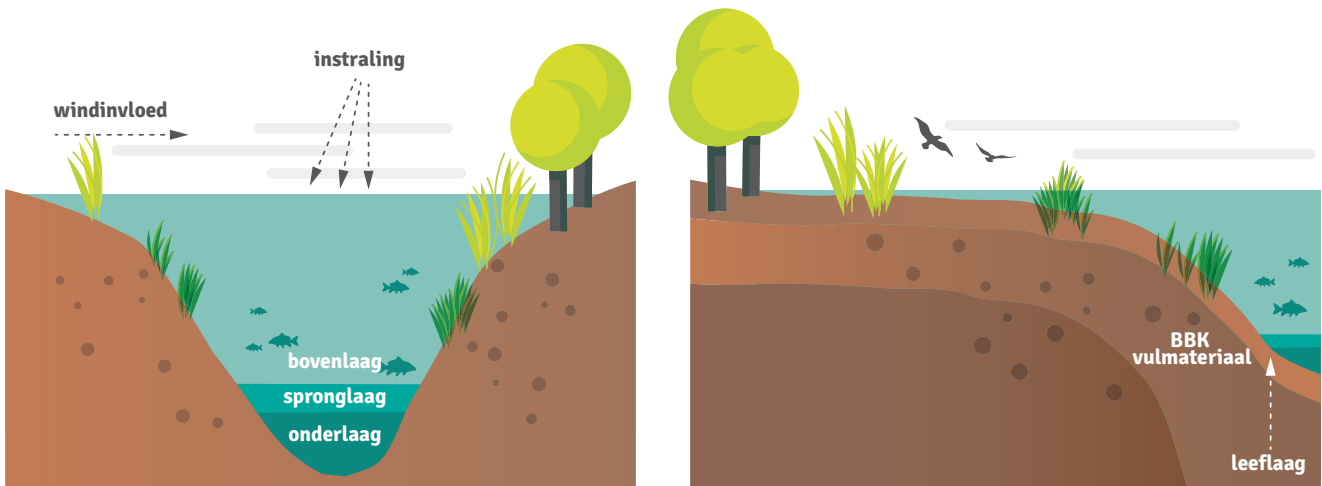
Eigen onderzoek aan de hand van het natuurpuntensysteem, wijst uit dat de natuurkwaliteit en dus biodiversiteit aanzienlijk verbetert in een project. Er zijn drie projecten onderzocht en de tabel (pag. 51) laat de resultaten zien.

Waarde voor dieren

Door de aanleg en inrichting van plassen ontstaat een interessant gebied voor diverse fauna. Zo kunnen oeverzwaluwen en ijsvogels zich gaan nestelen in steile oevers. Verder worden gebieden een geschikte foerageerplek voor vleermuizen. Door de aanleg van ondiep water wordt een aantrekkelijk milieu voor amfibieën gerealiseerd.

Ook kijken we binnen projecten naar het aantrekkelijker maken van een gebied voor veel vogelsoorten zoals bijvoorbeeld witte kwikstaart, fazant, meerkoet, fuut of de blauwe reiger.





Binnen Dekker Landschapontwikkeling wordt ontworpen, ontwikkeld en uitgevoerd. Daarom zorgen we ervoor dat het praktisch en efficiënt uitvoerbaar is. Hiervoor vindt tijdens de ontwikkelfase ook al intensief overleg met de latere uitvoerders plaats.

Zuinig zijn met grondstoffen en ruimte

Voor de eindafwerking van een nieuwe plas, of de herinrichting van een oude zandwinplas kan worden gekozen voor het gebruik van circulaire grond. Dit is grond of baggerspecie die ergens anders vrijkomt omdat een nieuwbouwproject wordt gerealiseerd of een waterweg wordt uitgediept. Deze circulaire grond of ook wel hergebruiksgrond genoemd, is schoon genoeg om te gebruiken voor herinrichting. Door het gebruik van hergebruiksgrond kunnen bouwgrondstoffen maximaal gewonnen worden uit het project om aan de vraag van de bouwconomie te voldoen. Bovendien wordt er zuinig omgesprongen met de beschikbare ruimte omdat er minder zandwinprojecten nodig zijn.

Afwisseling tussen diep en ondiep water zorgt voor een hogere ecologische waarde.

Door herinrichting van een lage naar hoge ecologische waarde

Een diepe zandwinplas met steile oevers heeft een lage ecologische waarde. Daarom wordt bij de eindafwerking van de plas aangesloten bij de reeds aanwezige elementen in de directe omgeving (oobos, rietland, poelen). Ook wordt de ecologische waarde verhoogd door een flauwe, natuurvriendelijke oever te realiseren. Het bodemoppervlak van de plas wat biologisch beschikbaar wordt neemt daarmee toe.

Natuurbeleving en recreatie

In veel landschappen is er ruimte voor intensieve of extensieve recreatie. In deze landschappen maken we ruimte voor struipaden, leggen we zandige oevers of zwemstranden aan en bieden we bewoners of toeristen de mogelijkheid om te wandelen, zwemmen, varen en te genieten van de aanwezige natuur.





AFFERDENSE EN DEESTSE WAARDEN:

Project ‘Toegift voor de natuur’, een sterk staaltje samenwerking

Droge voeten houden bij hoogwater. Dat is één van de doelen van de herinrichting van de Afferdense en Deestse Waarden langs de Waal. In de jaren ‘90 ging het bij hoogwater tweemaal (bijna) mis. Dankzij de nieuwe inrichting, waaronder de aanleg van een nevengeul, is er meer ruimte voor de rivier en is de waterstand met bijna 6 cm verlaagd. Ook wordt er 158 hectare waardevolle riviernatuur gecreëerd ter verbetering van de biodiversiteit. Deze wordt vrij toegankelijk voor de omwonenden voor recreatie. Dekker (zandwinning) en Boskalis (aannemer) werkten hier samen met en in opdracht van Rijkswaterstaat. In 2019 wordt het project afgerond.

AFFERDENSE EN DEESTSE WAARDEN:

“Wat opviel aan de samenwerking met Dekker was de openheid”

Interview met Roger Stouthart, projectleider bij Rijkswaterstaat Oost-Nederland

“Hoe kunnen we het leefgebied van dieren en planten nog verder verbeteren en daarmee de Afferdense en Deestse waarden nóg aantrekkelijker maken? Deze vraag speelde bij het projectteam Afferdense en Deestse waarden in 2016. We waren al bezig om het natuurgebied hoogwaterveilig te maken. We hadden de kans om het gebied nog verder te verrijken, dus het was nu of nooit.” Aldus Roger Stouthart. Roger is projectleider ADW (Afferdense en Deestse Waarden) bij Rijkswaterstaat Oost-Nederland. Hij is sinds juli 2014 bij het project betrokken. Roger heeft toegezien op een vlekkeloos verloop van het project en heeft de basis gelegd voor de optimalisatie.



“Toegift voor de natuur is geboren vanuit het gevoel dat we eenmalig de kans hadden om iets extra’s toe te voegen en zo de uiterwaarden nog beter te benutten. Met als resultaat een waardevollere leefomgeving voor mens, dier en planten. De extra maatregelen betreffen recreatie, water, ecologie, veiligheid en milieu.”

Roger Stouthart, projectleider bij Rijkswaterstaat Oost-Nederland

Toegift voor de natuur

- aanleg eilanden voor visdief en lepelaar
- steilranden voor holenbroeders zoals oeverzwaluw
- fauna passage en nieuwe burcht voor de das
- bomen laten staan voor de bever
- extra struinroutes
- vissteiger voor hengelsporters

“Onze ideeën hebben we goed afgestemd met alle belanghebbenden. We konden de toegift mogelijk maken dankzij de winning van meer industriezand. Meer waarde creëren zonder dat er geld voor Rijkswaterstaat bij moest dus. Om dit ontwerp mogelijk te maken heeft Dekker proactief mee ontwikkeld. De samenwerking zou ik typeren als zeer open en transparant, gericht op de verbinding en weten waar je aan toe bent. Bij Dekker is afspraak, afspraak. En dat heeft dan ook geresulteerd in een project dat voorbeeldig is verlopen en de maximale scores behaalde. Een optimale samenwerking uit het boekje.”

5.4 MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

Stage- en afstudeerplaatsen

Dekker Grondstoffen biedt jaarlijks plaats aan 2 - 4 stagiairs afkomstig uit het middelbaar- en hoger onderwijs. In 2017/2018 zijn op de afdeling Landschapsontwikkeling verschillende opdrachten verricht door studenten.



"Ik heb veel inzicht gekregen in de totstandkoming van een project. Een zorgvuldige aanpak is erg belangrijk. Bij Dekker is dit in goede handen. Hier heerst een stimulerende bedrijfscultuur". **Merel van den Berg (Van Hall Larenstein, Toegepaste Hydrologie)**



"De jeugd heeft de toekomst en dat weet Dekker ook. Erg leuk dat zij door middel van gastlessen de betrokkenheid te vergroten." **Joy Pronk (Fontys, lerarenopleiding Biologie)**



"Middels mijn natuurpuntenonderzoek kan aangetoond worden dat de projecten van Dekker écht voor mooiere en meer diverse natuur zorgen." **Elise Willems (Van Hall Larenstein, Bos- & natuurbeheer)**

Schone Rivieren cheque voor Plastic Soup Foundation

Plastic Soup Foundation ontving in 2018 een donatie van € 10.000,- voor het project Schone Rivieren. Dit geld werd gedoneerd door klanten en relaties van het 100 jarige Dekker. Het project Schone Rivieren werd gekozen om een bijdrage te leveren aan plastic vrije rivieren en uiterwaarden.



@foto Heterun

HeteRUN

De HeteRUN wordt sinds de start ondersteund door Dekker. De hardloopwedstrijd van het dorp Heteren voert dwars door het Dekker projectgebied Randwijkse Waarden. Dekker is naamdrager van de 10 km run.

Gastlessen

Elk jaar worden op het Pax Christi College gastlessen over Ruimte voor de Rivier gegeven aan scholieren. Deze gastlessen worden gegeven door de projectleiders van Landschapsontwikkeling.

Schone uiterwaarden i.s.m. Isandra School IJzendoorn

Leerlingen van groep 5 en 6 van de Isandra School in IJzendoorn maken jaarlijks samen met Dekker de uiterwaarden langs de Waal in IJzendoorn schoon. Vele zakken worden met plastic en glas gevuld zodat dit zwerfvuil geen belasting meer vormt voor het milieu. Naast bewustwording over zwerfvuil levert het meewerken door de scholieren schonere zwemoevers op waar ook zichzelf profijt van hebben.

Appelpop en Parel van de Betuwe

Dekker ondersteunt al vele jaren Appelpop, hét grote, gratis festival van de Betuwe. Elk jaar richt de ondersteuning zich specifiek op het ondersteunen van talentvolle rock of popbands in de regio via de wedstrijd Parel van de Betuwe. Dekker maakt het optreden van de winnende band tijdens Appelpop mogelijk. Daarmee biedt het de bands veel zichtbaarheid bij een groot publiek.



Ri4daagse 2018 – struinen langs de Waal

De Ri4daagse is een vierdaags struin- fiets- en vaarevenement langs en op de Waal. De beleving van de dynamische riviernatuur en rijke cultuurhistorie rondom de rivier staan centraal. De Ri4daagse voert onder anderen langs ontwikkelde en te ontwikkelen landschapsprojecten van Dekker.

Bedrijfsvriend

Dekker is bedrijfsvriend van de stichtingen Het Geldersch Landschap en Kasteelen, De Agnietenhof en Limburgslandschap. Ook zijn we leenheer van Slot Loevesteijn.

Struinen en fruit plukken in IJzendoorn

Op ons bedrijfsterrein in IJzendoorn hebben we voor de omwonenden een struinroute aangelegd. Deze route maakt het mogelijk om een rondje te wandelen door de uiterwaard langs de Waal en de haven. Alle omwonenden kunnen langs de route peren plukken.



Over dit verslag

Paden aangelegd met hergebruikte bestratings materiaal.

Opslag hergebruiks-onderdelen

Milieustraat

Nieuwe struinroute voor omwonenden

Hergebruikte perenbomen afkomstig uit project Plukken toegestaan

Laadpalen elektrische auto's

Abraham Dekkerlaan, onthuld tijdens 100-jarig bestaan in 2018

Eeuwboom en zwerfkeien Grensmaas



Plaatsing 323 zonnepanelen (najaar 2019)

Warmtepomp kantoor

Met dit MVO-verslag 2017/2018 wil Dekker Groep zijn stakeholders informeren over de maatschappelijke prestaties en doelstellingen binnen de Dekker Groep. Eenmaal per twee jaar doen wij verslag over onze MVO-activiteiten.

Scope

Dit MVO-verslag is geschreven voor alle belanghebbenden van Dekker Groep en voor iedereen die zich hiervoor interesseert. We rapporteren over alle 100% dochtermaatschappijen van de Dekker Groep (= Houdstermaatschappij) en de bedrijven (deelnemingen) waar Dekker het management voert. We geven in het verslag aan op welke ondernemingen het aspect gericht is.

De inhoud van dit verslag

De onderwerpen in dit verslag zijn gebaseerd op onze

geformuleerde missie/mensbeeld en de daarop gebaseerde MVO-doelstellingen. Deze onderwerpen zijn opgesteld in samenspraak met interne belanghebbenden.

De inhoud van dit verslag is met de grootst mogelijke zorg vastgesteld. Dekker is niet aansprakelijk voor eventuele fouten in dit verslag.

Heeft u vragen of opmerkingen naar aanleiding van dit verslag dan horen wij dat graag via communicatie@dekkergroep.nl.

Waterberging t.b.v. aanvulling grondwater





Dekker Groep
Waalbandijk 1
4053 JB IJzendoorn

+31 (0)344-579 999
info@dekkergroep.nl
dekkergroep.nl



grondstof voor ontwikkeling

Dekker