



Interview Coert Kleijwegt, CEO PAT-Krüger

## **Met extra werkkapitaal en overname van sensorenproducent versterkt marktleider positie**

### **Belastbaarheid van zwaar materieel en veiligheid het domein van specialist PAT-Krüger**

**De maritieme wereld van schepen en techniek heeft voor ondernemer Coert Kleijwegt (54) nauwelijks nog geheimen. Hij werkte over de hele wereld, van Sjanghai tot de Bahama's, in onder meer het onderhoud van schepen totdat hij in 2016 neerstreek bij het Bossche bedrijf PAT-Krüger. Deze technische onderneming, gespecialiseerd in het ontwikkelen en installeren van sensorsystemen voor hef-, trek-, sleep-, hijs- en verplaatsingsmachines, sluit goed aan bij zijn expertise en ambities.**

„Het ging er mij om dat ik graag wilde ondernemen met een bedrijf dat dienstverlenend is, bezig is met verkoop van onderdelen en met service-oplossingen. Dat alles vond ik bij PAT-Krüger”, aldus Kleijwegt, die sinds 2016 enig aandeelhouder en bestuurder is van de onderneming.

#### **Heavy duty**

PAT-Krüger is als marktleider wereldwijd actief voor opdrachtgevers die zogenoemd *heavy duty*-materieel inzetten bij klussen te land en op het water. Via software en sensorsystemen die PAT-Krüger ontwikkelt en installeert wordt de maximale belasting van het materieel bewaakt. De techniek wordt toegepast op onder andere platformen op zee, in de scheepvaart, op bouwplaatsen, infra en rail maar ook in de bouw en visserij.

Volgens Kleijwegt is zijn bedrijf wereldwijd actief in een nichemarkt, die overigens stevig groeit zoals in India. „We zorgen voor totaaloplossingen voor onze klanten, waar we in het verleden meer als dealer van onderdelen actief waren”, zegt Kleijwegt. „De sensorsystemen luisteren nauw. Dat moet ook vanwege de strenge wettelijke veiligheidsvoorschriften die gelden in de verschillende landen.”

#### **Wereldwijd actief**

PAT-Krüger is een internationaal georiënteerde onderneming met vestigingen in onder meer Duitsland, Groot-Brittannië en in de Verenigde Arabische Emiraten. In 's-Hertogenbosch is de hoofdzetel gevestigd van PAT-Krüger, waar ook de onderdelen in het magazijn liggen opgeslagen. Van daaruit worden de projecten aangevlogen. In de belangrijke vestiging in Dubai zijn 15 medewerkers voor de onderneming actief.

De resultaten van het bedrijf zijn stabiel. De omzet schommelt de laatste jaren tussen de €5 en €6 miljoen. „Het afgelopen jaar hebben we last gehad van corona, daardoor schoten we qua resultaat even in het rood. Maar die dip lijkt nu voorbij te zijn”, aldus Kleijwegt.

De geavanceerde software en sensoren moeten voorkomen dat er bij de uitvoering van het werk ongelukken plaatsvinden. Als een hijskraan te zwaar belast wordt, is er een groot risico op calamiteiten. De machinist moet vooraf de goede data invoeren in het sensorsysteem voordat hij of zij aan de slag gaat. Volgens Kleijwegt is PAT-Krüger tot dusver niet juridisch aangesproken voor incidenten en dat zal ook niet gebeuren; de verantwoordelijkheid ligt bij de gebruiker. „Uiteraard zijn we verzekerd, maar onze systemen kloppen”, aldus Kleijwegt.

### **NPEX-effectenbeurs**

Kleijwegt stapte naar de NPEX-effectenbeurs omdat hij het bedrijf de komende jaren wil laten groeien. Groeifinanciering via een bank is lastig, stelde hij vast. „Er liggen kansen”, stelt Kleijwegt over de potentie om nog een paar stappen te zetten naar een verbetering van de marktpositie. „Daarvoor is extra werkkapitaal nodig dat straks door de emissie van obligaties beschikbaar komt.”

Bovendien staat in de planning van PAT-Krüger om een producent van sensoren over te nemen. Het bedrijf is nu al een van de vaste leveranciers aan PAT-Krüger. De acquisitie zal een nieuw hoofdstuk worden in de decennialange historie van de onderneming.

PAT-Krüger lost daarnaast uit de opbrengst van de emissie de zogeheten *vendorloan* af. Bij de verkoop in 2016 werd overeengekomen dat de lening van de vorige eigenaren van het bedrijf later zou worden terugbetaald. „Ik ervaar het als een spannende periode, waarin we onze basis voor de toekomst verbreden”, zegt Kleijwegt tot slot.

---

*Dit interview is vrij van rechten en – in context – vrij te citeren.*